

# HỘI ĐỒNG HỆ THỐNG TRƯỜNG CÔNG LẬP THÀNH PHỐ BOSTON



## BIÊN BẢN GHI NHỚ

**Người nhận:** Jeri Robinson, Chủ tịch Ủy ban Trường Boston  
**Người gửi:** Pam Eddinger, Đồng Chủ tịch Ủy ban Tìm kiếm Tổng giám đốc học khu  
Lorena Lopera, Đồng Chủ tịch Ủy ban Tìm kiếm Tổng giám đốc học khu  
Marcus McNeill, Đồng Chủ tịch Ủy ban Tìm kiếm Tổng giám đốc học khu  
**Tiêu đề:** Những ứng viên vào vòng cuối cùng cho vị trí Tổng giám đốc học khu Hệ thống Trường học  
**Ngày:** Ngày 21 Tháng Sáu 2022

---

### Mục đích:

Biên bản ghi nhớ này tóm tắt lịch trình tham gia và quy trình tìm kiếm, mô tả quy trình phỏng vấn mà Ủy ban Tìm kiếm Tổng giám đốc học khu đã tuân theo và xác định những ứng cử viên được đề xuất vào vòng cuối cùng mà Ủy ban Tìm kiếm gửi để Ủy ban Trường Boston phỏng vấn công khai.

### Lịch trình và Quy trình Tìm kiếm:

Quy trình tìm kiếm Tổng giám đốc học khu bắt đầu vào tháng 3, khi Ủy ban Tìm kiếm gồm chín thành viên khởi động một loạt các phiên lắng nghe công khai và các cuộc họp của các bên liên quan trong cộng đồng. Ý kiến phản hồi của cộng đồng do học sinh, gia đình, nhà giáo dục và các đối tác khác của Thành phố nêu lên đã được đưa vào mô tả công việc của Tổng giám đốc học khu và thông báo cho các câu hỏi phỏng vấn của các thành viên trong Ủy ban Tìm kiếm. Bắt đầu với một nhóm gồm 34 ứng cử viên, Ủy ban Tìm kiếm đã tiến hành các cuộc phỏng vấn riêng trong suốt tháng 5 và tháng 6.

- **Công bố RFP Công ty Tìm kiếm:** Vào ngày 23 tháng 2, Thành phố Boston đã công bố [Yêu cầu Đề xuất \(RFP\)](#) tìm một công ty tìm kiếm để thực hiện việc tìm kiếm Tổng giám đốc học khu tiếp theo của Hệ thống Trường học.
- **Xác định Ủy ban Tìm kiếm:** Vào ngày 2 tháng 3, Ủy ban Trường học đã bỏ phiếu về tư cách thành viên và vai trò của Ủy ban Tìm kiếm gồm chín người. Các thành viên gồm có:
  - Pam Eddinger, Chủ tịch Trường Bunker Hill Community College (BHCC), Đồng Chủ tịch Ủy ban Tìm kiếm
  - Lorena Lopera, thành viên Ủy ban Trường học Boston và là phụ huynh BPS, Đồng Chủ tịch Ủy ban Tìm kiếm
  - Marcus McNeill, Lãnh đạo Thanh niên và Học sinh Trường Fenway High School, Đồng Chủ tịch Ủy ban Tìm kiếm
  - Roxi Harvey, Chủ tịch Hội đồng Cố vấn Phụ huynh về Giáo dục Đặc biệt Boston (SpEdPAC)

Bản ghi nhớ từ Đồng Chủ tịch Ủy ban Tìm kiếm Tổng giám đốc học khu gửi đến Chủ tịch Ủy ban Trường Boston  
Về việc: Những ứng viên vào vòng cuối cùng cho vị trí Tổng giám đốc học khu Hệ thống Trường học  
Ngày 21 Tháng Sáu 2022

- Michael O'Neill, Phó Chủ tịch Ủy ban Trường Boston
- Carlina Pignato, Hiệu trưởng Trường Tiểu học William E. Channing Elementary
- Gene Roundtree, Tổng giám đốc học khu Trường Trung học BPS Secondary School
- Jessica Tang, Chủ tịch Liên đoàn Giáo viên Boston
- José Valenzuela, Giáo viên Lịch sử tại Học viện Boston Latin Academy và là phụ huynh BPS

Ủy ban Tìm kiếm đã tổ chức cuộc họp đầu tiên vào ngày 7 tháng 3 và họp thường xuyên sau đó.

- **Buổi Lắng nghe Công khai:** Trong suốt mùa xuân, Ủy ban Tìm kiếm đã tổ chức một loạt các buổi nghe đa ngôn ngữ và yêu cầu các thành viên cộng đồng suy ngẫm về những câu hỏi sau:
  - 1) Ba phẩm chất hoặc kinh nghiệm quan trọng nhất mà Tổng giám đốc học khu tiếp theo của chúng ta nên có là gì?
  - 2) Quý vị muốn ứng viên trả lời câu hỏi nào?
  - 3) Làm thế nào để Tổng giám đốc học khu tiếp theo làm việc với cộng đồng thành công?

Tám buổi nghe đã được tổ chức vào những ngày sau: Ngày 9 tháng 3 năm 2022; ngày 15 tháng 3 năm 2022 (tiếng Tây Ban Nha); ngày 24 tháng 3 năm 2022 (Tập trung vào học sinh); ngày 2 tháng 4 năm 2022; ngày 2 tháng 5 năm 2022 (Caboverdean Creole); ngày 3 tháng 5 năm 2022 (tiếng Việt); ngày 4 tháng 5 năm 2022 (tiếng Quan Thoại); và ngày 16 tháng 5 năm 2022 (tiếng Quảng Đông).

- **Khảo sát:** Vào ngày 14 tháng 3, Thành phố đã công bố một [cuộc khảo sát công khai](#) cho tất cả các thành viên của cộng đồng Hệ thống Trường Boston Public Schools để chia sẻ quan điểm của họ về những phẩm chất mong muốn ở một tổng giám đốc học khu. Cuộc khảo sát bằng 10 ngôn ngữ và được mở từ ngày 14 tháng 3 đến ngày 15 tháng 4. Tổng cộng có 507 câu trả lời khảo sát.
- **Công ty Tìm kiếm được Lựa chọn:** Vào ngày 6 tháng 4, Ủy ban Trường học Boston đã bỏ phiếu để trao RFP cho công ty tìm kiếm điều hành [JG Consulting](#), theo đề xuất của Ủy ban Đánh giá RFP.
- **Mô tả Công việc của Tổng giám đốc học khu được Công bố:** Vào ngày 6 tháng 4, Ủy ban Nhà trường đã biểu quyết thông qua Hồ sơ Lãnh đạo/Bản Mô tả Công việc của Tổng Giám đốc Học khu. [Bản mô tả công việc](#) được thông báo dựa trên ý kiến phản hồi rộng rãi của cộng đồng thông qua các buổi lắng nghe công khai và khảo sát công khai.

### **Quy trình Phỏng vấn:**

1. **Sàng lọc Ứng viên:** Vào ngày 18 tháng 5, Ủy ban Tìm kiếm đã họp lại để xem xét tất cả các ứng viên và xác định những ứng viên nào sẽ được mời phỏng vấn vòng đầu tiên. Tổng cộng, 34 cá nhân đã nộp hồ sơ ứng tuyển vào vị trí Tổng giám đốc học khu Hệ thống Trường học.
2. **Phỏng vấn Vòng 1:** Vào đầu tháng 6, Ủy ban Tìm kiếm đã tiến hành các cuộc phỏng vấn đầu tiên với các ứng viên được lựa chọn. Các cuộc phỏng vấn này được thực hiện từ xa thông qua tính năng cuộc họp trực tuyến. Tổng cộng, 9 ứng viên đã hoàn thành các cuộc phỏng vấn ban đầu. Mỗi ứng viên trả lời cùng một bộ câu hỏi, đề cập đến các chủ đề sau:
  - Vận hành Triết lý Lãnh đạo
  - Tâm nhìn Xóa bỏ Khoảng cách về Cơ hội và Thành tích
  - Công bằng Chung tộc
  - An ninh: Xã hội, Tình cảm, Khí hậu và Văn hóa
  - Lãnh đạo Hướng dẫn và Phát triển Chuyên môn

Bản ghi nhớ từ Đồng Chủ tịch Ủy ban Tìm kiếm Tổng giám đốc học khu gửi đến Chủ tịch Ủy ban Trường Boston  
Về việc: Những ứng viên vào vòng cuối cùng cho vị trí Tổng giám đốc học khu Hệ thống Trường học  
Ngày 21 Tháng Sáu 2022

- Đội ngũ Nhân sự/Nhân sự và Quan hệ Lao động
  - Điều hành: Quản lý Tài khóa, cơ sở vật chất và Môi trường
  - Sự Tham gia và Giao tiếp của các Bên liên quan trong Cộng đồng
  - Quản trị
3. **Phỏng vấn Vòng 2:** Vào giữa tháng 6, Ủy ban Tìm kiếm đã hoàn thành các cuộc phỏng vấn tiếp theo và đánh giá hiệu suất nhiệm vụ. Các cuộc phỏng vấn này được thực hiện trực tiếp. Tổng cộng, 7 ứng viên đã hoàn thành vòng phỏng vấn thứ hai. Các ứng viên được hỏi các câu hỏi riêng dựa trên câu trả lời của họ trong Vòng 1 và một bộ câu hỏi tiêu chuẩn, đề cập đến các chủ đề sau:
- Đề xuất kế hoạch làm việc trong 100 ngày
  - Công bằng chủng tộc
  - Đánh giá của học khu theo dõi DESE
  - Giải quyết xung đột
  - Điều hướng tham gia chính trị
  - Triết lý lãnh đạo và xây dựng đội ngũ
4. **Phỏng vấn công khai:** Khi có danh sách những ứng viên vào vòng cuối cùng được xác định, Ủy ban Trường học Boston đã thông báo lịch phỏng vấn công khai. Các ứng viên còn lại vào vòng cuối cùng sẽ tham gia vào một quy trình phỏng vấn công khai vào thứ Năm, ngày 23 tháng 6 và thứ Sáu, ngày 24 tháng 6. Lịch trình cho mỗi ngày sẽ là:
- 10:30 sáng - 12:00 chiều: Đối tác Cộng đồng
  - 1:30 - 3:00 chiều: Các Nhà giáo dục và các Nhà lãnh đạo Trường học
  - 3:30-5:00 chiều: Học sinh và Gia đình
  - 5:30 - 7:00 tối: Phỏng vấn Công khai với Ủy ban Trường học Boston

Các cuộc phỏng vấn của ban hội thẩm sẽ được thực hiện từ xa thông qua Zoom, với hỗ trợ phiên dịch trực tiếp bằng chín ngôn ngữ, bao gồm thông dịch viên ngôn ngữ ký hiệu Mỹ (ASL), và mọi người được mời tham gia. Các cuộc phỏng vấn cũng sẽ được phát trực tiếp trên TV của Thành phố Boston City. Các câu hỏi của ban hội thẩm sẽ được giữ nguyên trong cả ba ngày, sẽ được cung cấp trước cho các ứng viên, và được rút thăm từ cả các thành viên trong ban hội thẩm và các câu trả lời công khai trước đó cho Khảo sát Tìm kiếm Tổng giám đốc học khu. Các câu hỏi cũng có thể được chọn trực tiếp từ chức năng Hỏi và Đáp trong mỗi hội thảo trên web qua Zoom.

### **Những ứng viên vào vòng cuối cùng:**

Vào ngày 17 tháng 6, Ủy ban Tìm kiếm đã thực hiện những lần cân nhắc cuối cùng và bỏ phiếu để chọn một nhóm ứng viên vào vòng cuối cùng để Ủy ban Trường học Boston xem xét. Có hai ứng cử viên đã rút khỏi quy trình này trước khi bắt đầu các cuộc phỏng vấn công khai. Được liệt kê theo thứ tự bảng chữ cái theo họ, hai ứng viên còn lại vào vòng cuối cùng là:

- Mary Skipper
- Tommy Welch

Với việc xác định các đề xuất ứng viên vào vòng cuối cùng này, trách nhiệm của Ủy ban Tìm kiếm Tổng giám đốc học khu đã hoàn thành, và các thành phần còn lại của quy trình sẽ do Ủy ban Nhà trường thực hiện.