

Ngày 15 tháng 03 năm 2023

Kính gửi các thành viên của Ủy ban học chánh,

Vào Thứ Tư, ngày 22 tháng 3 năm 2023, Ủy ban học chánh sẽ bỏ phiếu về ngân sách năm tài chính 2024 cho Hệ thống trường công lập Boston. Tổng ngân sách quỹ chung để quý vị xem xét là **1.445.729.446\$**.

Khi chúng tôi lập kế hoạch cho phần cuối của ESSER cũng như tiếp tục xem xét các báo cáo, kế hoạch hướng dẫn và đề xuất nơi chúng tôi phải tập trung để tạo hệ thống và thay đổi lâu dài, năm tài chính 2024 đóng vai trò là ngân sách chuyển tiếp quan trọng để giải quyết một số nhu cầu trước mắt trong khi chúng tôi cũng bắt đầu lập kế hoạch cho năm tài chính 2025 và những năm tới.

Thông qua ngân sách đề xuất cho năm tài chính 2024, chúng tôi đang đầu tư vào các cơ hội cho **giáo dục hoà nhập**, chất lượng, **giáo dục song ngữ**, **thực hành phục hồi công lý** và **hỗ trợ cảm xúc-xã hội** để đảm bảo những người trẻ tuổi có những công cụ cần thiết để phục hồi và khoẻ mạnh trở lại sau đại dịch cũng như thành công trong cuộc sống. Chúng tôi cũng đang tăng cường đầu tư vào **chiến lược công bằng trong đọc viết** và **mở rộng chương trình Định hướng nghề nghiệp và đại học sớm** để giúp học sinh khám phá và đạt được những kỹ năng, trải nghiệm quý báu trong khi kiếm được tín chỉ đại học mà các em cần để tốt nghiệp và biến ước mơ của mình thành hiện thực. Nhiệm vụ tổng thể của chúng tôi là tạo ra môi trường học tập nơi **tất cả học sinh đều có cảm giác thân thuộc, cảm thấy được đánh giá cao, được hỗ trợ và được trao quyền** để phát huy hết tiềm năng của mình. Ngân sách năm tài chính 24 được đề xuất của chúng tôi đặt nền tảng để làm như vậy.

Hôm nay, đề xuất cuối cùng của chúng tôi để quý vị xem xét (theo hình thức các bảng ngân sách đính kèm) sẽ được đăng tải trực tuyến và chia sẻ với các thành viên của Ủy ban học chánh. Bản ghi nhớ này tóm tắt những thay đổi được phản ánh trong đề xuất này so với ngân sách ban đầu được đề xuất vào ngày 1 tháng 2 năm nay.

### **Tăng mức Phân bổ cho Thương lượng tập thể**

Khoản phân bổ đề xuất cho năm tài chính 2024 của chúng tôi đã tăng thêm khoản tiền sau cho các hợp đồng công đoàn được hoàn tất sau khi chúng tôi gửi ngân sách ban đầu.

- Chuyên gia an toàn: 275.387\$
- Người trông coi: 1.972.529\$
- Giám sát xe buýt: 3.221.985\$
- Hiệp Hội Hành Chánh: 1.228.880\$

## **Thay đổi đối với Ngân sách nhà trường**

Hàng năm, ngân sách đề xuất ban đầu gồm một số khoản dự phòng bổ sung mà chúng tôi dự định giải ngân một phần trong suốt quá trình lập ngân sách. Những khoản dự phòng này được giữ trong Văn phòng ngân sách và cuối cùng được chuyển vào ngân sách của trường. Dưới đây là bản tóm tắt những thay đổi trong năm nay. Mặc dù chúng tôi vẫn đang giữ một số khoản dự phòng sẽ được giải ngân trong học kỳ mùa hè và mùa thu, các khoản tiền sau đây đã được chuyển từ quỹ dự phòng trung tâm sang ngân sách của trường:

- Hợp tác với các trường học để xác định các khoản đầu tư ESSER dựa trên trường học hiện tại phù hợp với chiến lược; Cần phải đảm bảo các vị trí này ngoài ESSER. Việc này đã chi tổng cộng 15\$ triệu, bao gồm 69 FTE, tại 114 trường học. Những thay đổi phù hợp với các chiến lược chính sau đây và bao gồm các vị trí như:
  - Chiến lược hòa nhập: huấn luyện viên và chuyên gia hòa nhập, phụ tá hòa nhập
  - Kế hoạch chiến lược của Văn phòng Giáo dục đa ngôn ngữ và đa văn hóa: bổ sung các phụ tá SEI và giáo viên ESL
  - Đọc viết công bằng: chuyên gia đọc, tài liệu chương trình giảng dạy phù hợp với tiêu chuẩn và chất lượng cao
- Chuyển hỗ trợ không gây tác động xấu từ quỹ chung sang ESSER. Cách tiếp cận này có nghĩa là các trường học sẽ không bắt buộc phải cắt giảm các dịch vụ hoặc hỗ trợ cho các em học sinh trong năm tài chính 2024. Việc này đã chi tổng cộng 30,7\$ triệu, bao gồm 253 FTE, tại 95 trường học. Chúng tôi đã bao gồm số tiền ước tính là 27,9\$ triệu trong đề xuất ngân sách ban đầu, vì vậy ngân sách cuối cùng này bao gồm khoản thay đổi 2,8\$ triệu khi chuyển từ Quỹ chung sang ESSER.
- Có một số thay đổi đối với dự kiến tuyển sinh và Tài trợ có trọng số cho học sinh:
  - Mở rộng hoà nhập:
    - Chuyển một số lớp học giáo dục phổ thông thành hòa nhập để phục vụ số lượng học sinh hòa nhập K1 ngày càng tăng tại Dever, Harvard-Kent, Edison, East Boston EEC, Condon và Blackstone.
    - Bổ sung lớp 9 hoà nhập vào 2 trường: Fenway và Muniz.
  - Những thay đổi bổ sung liên quan đến năng lực giáo dục đặc biệt đã được thực hiện tại Channing, Eliot, East Boston EEC và Manning.
  - Mở thêm lớp SLIFE bổ sung cho Edison.
  - Tăng số lượng dự kiến tại Sumner và Mildred Ave để có thêm học sinh BLS.

Trên cả ba lĩnh vực này, ngân sách trường học đã tăng tổng cộng 12.795.800\$ kể từ đề xuất ban đầu.

## **Thay đổi đối với Ngân sách trung tâm**

Đã có một số thay đổi nhỏ đối với ngân sách đề xuất cho các bộ phận trung tâm. Những thay đổi này có phạm vi hạn chế hơn và thể hiện sự chuyển giao giữa các bộ phận trung tâm và giữa các loại tài khoản trong một bộ phận. Công việc mà chúng tôi tiếp tục thực hiện kể từ khi bắt đầu quá trình lập ngân sách này là xem xét và lập kế hoạch cho những công việc ngay lập tức có thể bắt đầu do kế hoạch cải thiện hệ thống, hội đồng hệ thống trường great city báo cáo về giáo dục đặc biệt, dịch vụ đưa đón, an toàn trường học và cuối cùng là kế hoạch chiến lược OMME của chúng

tôi. Trong bài trình bày được cập nhật của chúng tôi, quý vị sẽ thấy có thêm chi tiết về nơi chúng tôi dự định tập trung ngay lập tức và một số công việc chúng tôi đang xem xét cho các ngân sách trong tương lai. Như tôi đã nói trước đây— văn phòng trung tâm phải hỗ trợ các trường học để các trường có thể hỗ trợ học sinh và gia đình.

Tôi muốn cảm ơn các nhân viên tận tâm đã giúp phát triển ngân sách này, bao gồm lãnh đạo trường của chúng tôi, hội đồng điểm trường, nhóm tài chính và các trưởng bộ phận. Họ đại diện cho những điều tốt nhất của BPS cũng như thể hiện cam kết của chúng tôi với học sinh, gia đình và cộng đồng. Tôi cũng muốn cảm ơn ủy ban học chánh vì đã luôn thúc đẩy chúng tôi suy nghĩ theo những cách khác nhau và vì công việc mà quý vị sẽ thực hiện để chúng tôi chịu trách nhiệm. Đó là một vài năm khó khăn, nhưng chúng tôi đang xây dựng dựa trên những điều có hiệu quả cũng như tăng cường các lĩnh vực cần hỗ trợ để trong tương lai BPS sẽ là Khu học chánh ổn định, hoạt động tốt đáp ứng được nhu cầu và xứng đáng cho học sinh, gia đình, nhân viên.

Trân trọng,

Mary Skipper  
Tổng giám đốc học khu