



波士頓學校委員會 遠程特別會議的正式會議記錄

2022 年 6 月 29 日

2022 年 6 月 29 日的下午 5 點，波士頓學校委員會在 Zoom 上舉行了一次遠程特別會議。有關下列項目的更多信息，請登錄 www.bostonpublicschools.org/schoolcommittee，電子郵箱 feedback@bostonpublicschools.org，或致電波士頓學校委員會辦公室（617）635-9014。

參會人員

出席的學校委員會成員：主席 Jeri Robinson；副主席 Michael D. O' Neill；Stephen Alkins；Brandon Cardet-Hernandez；Lorena Lopera；Rafaela Polanco Garcia；Quoc Tran；以及學生代表 Xyra Mercer。

缺席的學校委員會成員：無。

遞交材料

會議議程

會議記錄：2022 年 6 月 23 日；以及 2022 年 6 月 24 日

Robinson 主席致波士頓學校委員會的備忘錄：任命 Drew Echelson 為代理校監的提議，2022 年 6 月 21 日

校監招聘委員會的聯合主席致 Robinson 主席的備忘錄：學校校監的最終候選人名單，2022 年 6 月 21 日

正式宣佈開會

主席 Jeri Robinson 宣佈會議正式開始並帶領宣誓。Sullivan 女士進行點名。Mercer 女士在點名時缺席，後來在會議進行中加入。所有其他成員都出席了會議。

2022 年 6 月 29 日

Robinson 女士說，今晚的會議將在 Zoom 上直播，並在波士頓城市電視臺 (Boston City TV) 重播。會議視頻也將上傳至 [bostonpublicschools.org/schoolcommittee](https://www.bostonpublicschools.org/schoolcommittee) 和 YouTube。Robinson 宣佈，此次會議將提供西班牙語、海地克裡奧爾語、維德角語、越南語、廣東話、中文普通話以及美國手語的同聲傳譯服務。口譯員自我介紹，並用母語說明如何通過更改 Zoom 頻道來獲取同聲傳譯服務。會議開始前，已將會議文件的翻譯版發佈至 www.bostonpublicschools.org/schoolcommittee。

會議記錄的批准

Robinson 主席宣佈，委員會將把 2022 年 6 月 8 日和 6 月 21 日的校委員會會議記錄推遲到下次例會上批准。

已批准 — 在點名表決時，委員會一致通過了 2022 年 6 月 23 日和 2022 年 6 月 24 日的校委會會議記錄。

校監報告

**提交版。*

謝謝您，主席女士，謝謝大家今晚參加我們的會議。這是我作為校監為大家做的最後一次情況彙報。在報告的最後，我會說幾句結束語，但我想先跟大家分享過去幾周的一些重要情況。

我要感謝家庭和社區促進辦公室 (Family and Community Advancement) 的成員對 Mission Hill 家庭的支持。我已安排副校監 Drew Echelson 領導一個跨職能的團隊，根據需要，在秋季及以後負責跟進 Mission Hill 的學生和家庭並為其提供支持。調查的第 2 和第 3 階段，將在未來幾周內完成。代理校監和/或新校監，將考慮並推進這些報告中的任何建議，然後我們將採代理校監 (或新校監) 認為適當的行政或紀律行動。校區不會共用與學校或校區級別員工個人相關的報告部分，因為此類信息屬於保密的個人信息。校區將公佈報告中與任何系統級缺陷相關的部分，根據 Hinkley Allen 即將發佈的調查結果，這些缺陷必須予以解決。

回想我在波士頓的時光，我們為推進設施建設所做的工作是我最自豪的事情之一。別誤會，目前仍有很多工作要做，但我們的學校已經具備了一些基本的設施，比如乾淨的飲用水、浴室升級、廚房翻新以及更涼爽的教室，這些設施要麼已經完工，要麼正在建設中，以及一些令人興奮的新建學校或重大翻修，這些對波士頓的未來都非常重要。這就是為什麼 Wu 市長宣佈了一項綠色新政，“為波士頓公立學校提供 20 億美元的承諾”，旨在為所有學生應享有的設施做出品質保證。波士頓的每一個學生都應該在安全、健康、節能和啟發性的環境中學習。但我們很多的學校建築都缺乏必需的基礎設施。我們需要做出艱難的決定，但我們已經開始讓社區參與到近期的一些提議中，這些提議包括建造

2022 年 6 月 29 日

新學校、翻新現有教學樓以及合併一些學校社區。我想提醒大家，這些只是提議，我們應該致力於持續性參與。我們已經就任何可能的兩個校園解決方案，與 Russell、Clap、Shaw、Taylor、Sumner 以及 Philbrick 學校舉行了初步的社區會議。今年夏天，校區正在審查學校領導圍繞設計階段表提出的建議，目的是在今年秋天將這些調查結果引入到學校社區。校監和校領導還將在 8 月和 9 月舉辦一系列設計研討會，以獲得社區的回饋。在社區參與之後，一旦提案最終確定，我們將在晚秋向校委員會提出最終建議。我們還將於明年開始參與，以確定哪些學校社區將搬入新的教學樓，並確定進行重大翻修。我們還有很多工作要做，但我相信，我們已經為下一任負責這項重要工作的校監奠定了堅實的計劃和基礎。

我們很高興與大家分享，波士頓市、波士頓公立學校（BPS）和中小學教育部（DESE）已就系統改進計劃達成協議，以合作採取具體行動，應對波士頓公立學校面臨的長期挑戰。該計劃包括明確的時間表和共同承諾，以消除教育機會方面的系統性障礙，建立實施系統性變革的業務能力，並支持波士頓的學生充分發揮潛力。該計劃概述了波士頓公立學校必須關注和集中精力的領域，包括：學生安全、特殊教育、多語言學習者、交通、設施、轉型學校以及資料和責任。波士頓公立學校渴望繼續推進這項重要的工作，並感謝我們的學校社區在當前領導層過渡期間的合作。我個人要感謝 Drew Echelson 博士，他與波士頓公立學校的許多同事，代表波士頓公立學校領導了磋商和準備工作。我邀請了 Echelson 博士，針對最緊迫的工作領域，與大家分享一些有關該協定的細節。

[Echelson 博士回顧了[中小學教育部與波士頓公立學校的系統性改進計劃的要點](#)，並表示他承諾向委員會提供定期的進展報告，第一期進展報告將於 2022 年 8 月 31 日之前提交。]

上星期一是最後一天上學日。多麼美好的一年啊！我要感謝所有的學生、家庭以及教職員工，是他們讓這一年變得如此特別。這個過程並不容易，但我們的教育工作者和教職人員從未動搖過。夏季註冊人數超過了 6000 人，我們的目標是本週末達到 6500 人。夏季課程將於 7 月 5 日（星期二）開始。

領導波士頓公立學校將是我終生難忘的一次經歷。這個過程一直很有挑戰性，但這些挑戰變成了我職業生涯中最有回報和價值的工作。我從這裡學到了很多，波士頓讓我成為了一個更好的人和更好的領導者。我知道大家也有相同的感受。逆境的洗禮使我們變得更強大，但更重要的是，它塑造了我們的性格，且指引了我們的目標。下一任校監將需要大家的支持。沒有人能獨自完成這項工作。這份使命將需要城市各個領域的人們再次付出非凡的努力，以延續過去幾年的良好進展。繼續取得進展是可以實現的。我想向 Wu 市長致以最衷心的祝願，她在努力改善，為我們的學生、家庭和社區帶來更好的結果。

我也要感謝前市長 Walsh 為我提供了這次機會，每年持續向波士頓公立學校撥款 1 億美元。這意味著，在過去兩年中，我們增加了 2 億多的額外投資。這些新的資金直接撥給了我們的學生，在工資或其他維護費用等成本的增加之上，我們優先得到了資金支持。現在是第 3 年，我們已經有 1.1 億撥款得到了市議員的批准。我還要感謝前市 Kim

2022 年 6 月 29 日

Janey，他堅定不移地宣導支持最弱勢的學生群體。當然了，我也要感謝波士頓學校委員會的主席、副主席以及各位成員，無論是過去還是現在，感謝他們為波士頓公立學校提供的服務以及他們個人對我給予的支持。

我很幸運地完成了我的使命，帶領波士頓公立學校度過這場疫情，以及在我們努力衡量兒童福利方面的一切付出、為孩子提供取得成功所需的一切準備、並運用公平和反種族主義的專注視角時，所創造的這一重大歷史性政策和機會轉變。最後，我要感謝每一位教育工作者、學校領導、中心辦公室的工作人員、食品營養工作者、安全官員、支持人員以及我們的監護人和設施團隊成員。祝願你們每一個人都獲得成功和快樂，期待我們的再次見面。我從明尼蘇達州懷揣美好而來，但我離開波士頓時已感更加強大。我在波士頓的服務，使我成為了一個更好的領導者和更好的人，祝願下一任校監取得圓滿成功。

據 O' Neill 先生回憶，他曾多次與 Cassellius 校監一起訪問學校，並讚揚了她在宣導教育公平方面所做的工作。

Cardet Hernandez 先生感謝了校監的領導，並期待收到下一期 Mission Hill 學校的調查結果。他就聘請獨立審計師和綠色新政提出了一些澄清問題。

教學副校監 Drew 表示，中小學教育部將在 8 月 15 日前為波士頓公立學校挑選一名審計師。校監說，她設想下一任校監將與新組建的風險管理辦公室合作，以遵守中小學教育部的資料要求。Echelson 博士說，審計師將審查資料和流程，並向資料工作組提出建議。繼而，作為持續改進過程的一部分，波士頓公立學校將詢問自己的系統。校監表示，在未來 18 個月內，外部供應商將進行設施狀況評估，以生成更大、更深入的教學樓狀況資料集，並提出維修、更換和翻新建議。綠色新政的目的是確保所有波士頓公立學校都符合健康、安全和節能的要求。

Alkins 博士要求提供暑期學習報名的最新信息。校監說，目前已有 6000 多名學生報名參加暑期學習。

Robinson 女士要求提供有關夏季課程安排和交通的最新信息。家庭和社區發展部 (Family and Community Advancement) 的代理負責人 Denise Snyder 說，每年夏天，司機都會就交通路線進行投標。Echelson 博士證實，波士頓公立學校將在夏季跟蹤檢查交通準時情況。

Cardet Hernandez 先生要求澄清新的審計師職位。Echelson 博士解釋說，關於有待跟蹤檢查的指標，波士頓公立學校與中小學教育部仍需進行更多協商。他說，資料工作組將負責接收審計師的信息和建議，改進流程以及做出任何必要的政策改變。Cardet Hernandez 先生要求，對於校區向委員會提交的中小學教育部情況更新，學校委員會應設定一個時限。Robinson 女士說，波士頓公立學校和市領導層將每月與中小學教育部的

2022 年 6 月 29 日

領導層會面。她說，在 7 月 13 日的會議上，委員會將討論議程規劃，重點針對學生成績的監測。

已批准— 點名表決時，學校委員會一致批准了校監的報告。

Robinson 女士引入了一段視頻，重點介紹了 Cassellius 博士擔任波士頓公立學校校監期間的情況。

委員會成員向 Cassellius 校監表示感謝，感謝其有魄力的領導和對教育公平的關注。Cassellius 博士感謝委員會和學校社區的支持，並退出了會議。

公眾意見

- 身為 East Boston 居民，波士頓公立學校的家長和社區宣導者的 Elsa Flores 作證支持校監的最終候選人 Tommy Welch 博士。
- 身為 Dorchester 居民和 Tech Boston 學院的學生的 Shawn Stanuslaus 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Fenway 高中的畢業生和校監招聘委員會（Superintendent Search Committee）的聯合主席的 Marcus McNeill 就聘任過程的誠信作證。
- 身為 Boston Latin 學院的教師和校監招聘委員會的聯合主席的 Jose Valenzuela 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Roslindale 居民和 Sociedad Latina 的執行董事的 Alexandra Oliver Davila 作證支持校監的最終候選人 Tommy Welch 博士。
- 身為 Roslindale 居民和波士頓學校基金會（Boston Schools Fund）的首席執行官的 Will Austin 就 Mission Hill K-8 試點學校的調查結果作證。
- 身為 Cambridge 居民和英語語言學習者特別工作組的成員的 John Mudd 就校監候選人庫作證。
- 身為 Hyde Park 居民和社區宣導者的 Sharon Hinton 就校監聘任過程和國家干預的可能性作證。
- 身為 Dorchester 居民和波士頓教育正義聯盟（Boston Education Justice Alliance）的成員的 Michael Heichman 就校監聘任過程和國家干預的可能性作證。
- Ruby Reyes，身為 Dorchester 居民和波士頓教育正義聯盟的執行董事的，作證支持延長校監的招聘過程。
- 身為 North End 居民和波士頓居民選舉學校委員會（Bostonians for an Elected School Committee）的成員的 Lisa Green 作證支持延長校監的招聘過程。
- 身為 East Boston 居民和波士頓公立學校的家長的 Jane Reilly 作證支持校監的最終候選人 Tommy Welch 博士。
- 身為 Easton 居民和波士頓公立學校的教師的 Joy Ramnarine 作證支持校監的最終候選人 Tommy Welch 博士。
- Bethlehem Ghidey，作證表示對 Russell 和 Clap 學校擬議合併的擔憂。

2022 年 6 月 29 日

- 身為 Roxbury 居民和波士頓公立學校的家長的 Chris Fung 作證表示對 Russell 和 Clap 學校擬議合併的擔憂。
- 身為 Fenway 居民和波士頓公立學校的教師的 Sarah Wilfred 作證支持校監的最終候選人 Tommy Welch 博士。
- 身為 East Wareham 居民和 Suffolk Construction 的員工的 Casey Allen 就職業通道作證。
- 身為 East Boston 居民和波士頓公立學校的家長的 Hilary Aguirre 作證支持校監的最終候選人 Tommy Welch 博士。
- 身為 Arlington 居民的 Francia Reyes 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Somerville 居民、家長和社區宣導者的 Paula Magnelli 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Malden 居民和 Somerville Public Schools 的員工的 Jessica Boston Davis 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Malden 居民和 Somerville Public Schools 的員工的 Christine Trevisone 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Peabody 居民和 Somerville Public Schools 的員工的 Glenda Soto 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Andover 居民、Burlington Public Schools 的員工的 Eric Conti 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Roxbury 居民和波士頓公立學校的家長的 Darlene Lombos 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Somerville 居民和 Somerville 學校委員會的成員的 Ilana Krepchin 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Roslindale 居民和波士頓公立學校的教師的 Kristen Leathers 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Roxbury 居民的 Aisha Banda 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Dorchester 居民和 Tech Boston 學院的員工的 Raul Brown 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 West Roxbury 居民和 Brighton 高中的教師的 Karen Aylward 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Quincy 居民和 TechBoston 學院的教師的 Helen Moskowitz 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Everett 居民和 Somerville 公立學校的員工的 Leslie Lartey 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Mattapan 居民和麻薩諸塞州黑人教育者聯盟 (BEAM) 的成員的 Barbara Fields 作證支持延長校監的招聘過程。
- 身為 West Roxbury 居民、波士頓公立學校的家長和教師的 Siobhan Dooling 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 West Roxbury 居民和 Tech Boston 學院的教師的 Justin Desai 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。

2022 年 6 月 29 日

- 身為 Hyde Park 居民、Tech Boston 學院的校友的 Gisely Rivera 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Chelsea 居民的 Katherine Santiago 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Dorchester 居民和 Tech Boston 學院的教師的 Karen Provenzano 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Dorchester 居民和 Tech Boston 學院的教師的 Antwain Sheffield 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。
- 身為 Roslindale 居民和波士頓公立學校的教師的 Robin Citrin 作證支持校監的最終候選人 Mary Skipper。

行動項目

Alkins 博士和 Cardet Hernandez 先生表示支持任命 Echelson 博士為代理校監，但 Cardet Hernandez 先生說，他希望委員會能儘早採取行動。

已批准 — 點名表決時，委員會一致批准了主席的建議，即任命 Drew Echelson 博士為波士頓公立學校的代理校監，自 2022 年 6 月 30 日起生效，直至學校委員會任命新校監的生效日期。

已批准 — 點名時，委員會一致通過了一項動議，即同意就波士頓公立學校校監職位的最終候選人進行討論。

Robinson 女士說，校監的任命將需要對任一候選人至少投四票贊成票。她建議成員們輪流分享各自的想法，在發言結束時陳述自己更支持的候選人，然後對最支持的候選人進行唱名表決。據 Robinson 女士回憶，上周，校監聘任委員會向委員會提交了波士頓公立學校校監職位的兩位最終候選人，分別是：Somerville 公立學校的校監 Mary Skipper 和波士頓公立學校 1 區的校監 Tommy Welch 博士。2022 年 6 月 23 日和 24 日，兩位最終候選人在一天的時間內參加了一系列小組訪談，與社區合作夥伴、教育工作者和學校領導以及學生和家庭進行了會見。為期一天的會議，以對波士頓學校委員會的公開採訪而告終。所有視頻都已發佈在[招聘網站](#)上，供委員會和整個社區審查。對由於技術問題而延遲發佈的部分視頻，Robinson 女士表示了歉意。她邀請每位委員會成員分享其對最終候選人的回饋和思考，然後陳述各自的最終選擇。

Tran 先生向校監聘任委員會的工作表示感謝。他說，他不支持一些人提出的延長招聘時間的建議，並指出本校區正面臨許多緊急的事項。Tran 先生說，雖然兩位候選人都符合條件，但他更傾向於選擇 **Mary Skipper**，因其在波士頓教師聯合會 (BTU) 和中小學教育部的工作經驗更加豐富。

2022年6月29日

Lopera 女士談到了這一決定的巨大份量，以及該決定將會給波士頓公立學校和整個波士頓市帶來的影響。她說，影響她決定的主要因素是候選人對社區參與和家庭夥伴關係的承諾和成績，候選人對英語學習者和母語教學的相關理念，以及候選人表現出的改善最邊緣化和最弱勢學生成績的經驗和成績，特別是英語語言學習者。**Lopera** 女士說，她更傾向的候選人是 **Tommy Welch** 博士。

Polanco Garcia 女士說，由於移民身份、欠缺識字能力和/或語言障礙，波士頓公立學校社區的很多移民對表達自己對候選人的看法感到不自在。她說，儘管她非常重視 **Welch** 博士在波士頓公立學校的工作，但她更傾向的候選人是 **Mary Skipper**。**Polanco Garcia** 女士承諾與 **Skipper** 女士合作，監督校區 LOOK 法案的實施，並馬上關注英語語言學習者、有特殊需求的學生、有色人種學生和低收入學生。她談到，中心辦公室需要更多協作性的決策和更快的回應速度。她說，下一任校監必須具有清晰的視野。

Alkins 博士在委員會面前談到了決策方面的困難，並感謝社區的投入。他說，保持多元化的人才庫很重要，並建議委員會審查招聘流程，同時在整個選任過程中保留邊緣化的候選人。**Alkins** 表示，學生和家庭需要穩定，他不支持重新進行選任，並指出兩名候選人都符合條件。**Alkins** 博士說，他更傾向的候選人是 **Tommy Welch** 博士。他提到，**Tommy Welch** 博士對該校區面臨的挑戰表現出極大的成長感、適應性和理解力。

Cardet Hernandez 先生用“不完美”來描述整個招聘過程，他對招聘的速度、溝通、組織、時間表和回饋迴圈表示擔憂。他對兩名有色人種候選人在最後階段退出表示關切。他建議從這個過程中學習，並繼續改進。**Cardet Hernandez** 先生指出，兩位候選人都很棒，他表示 **Tommy Welch** 博士是他的首選候選人，理由是 East Boston 的學生成績給他留下了深刻印象，且 **Welch** 博士致力於殘疾群體的教育公正。

根據州法律，學生代表 **Xyra Mercer** 是委員會的無投票權成員，她提到了學生投票權的重要性。她討論了兩位候選人的優勢，認為波士頓公立學校需要一位元能夠激勵學生、不怕說“不”且正直的校監。

O' Neill 先生向校監聘任委員會、教職員工、JG 諮詢公司、Robinson 主席以及社區表示了感謝。他表示了肯定，相信任何一位候選人都可以成為一名優秀的校監。他說，全國範圍內，人們對校監職位的興趣度較低，同時指出，近期在達拉斯、奧蘭多、費城和芝加哥進行的校監招聘，申請人數比波士頓公立學校的更少。他說，作為大城市學校委員會 (Council of Great City Schools) 的前任主席，他積極地開展了該職位的招聘活動。他提到，很多校監要麼打算離開這一職業，要麼為支持其所在校區的疫情恢復，而被迫留在目前的崗位上。他說，他沒有聽說潛在申請人對中小學教育部干預的擔憂，也不認為如果延長招聘時間，該過程會有所不同。他說，兩位候選人都致力於教育公平和提高學生成績，並且都得到了學校領導的支持。**O' Neill** 表示，校監經驗對於滿足工作要求和支助校區與中小學教育部的合作至關重要，他表達了自己對 **Mary Skipper** 的支持。

2022 年 6 月 29 日

最終的候選人庫沒有體現出更多的多樣性，Robinson 女士對此表示了失望。她提到，校區與中小學教育部工作的合作是關鍵、基礎性的工作，需要在緊迫的時間內運作。波士頓公立學校將需要一位元強有力的領導者、具有與中小學教育部合作經驗的人來擔任校監。Robinson 女士說，她更傾向於選擇 **Mary Skipper**，並指出她可以旗開得勝。Robinson 女士說，波士頓公立學校將需要 Welch 博士作為校區的合作夥伴，與家庭在諸如綠色新政等重要問題上施展能力。

Sullivan 女士宣佈，在七（7）名有投票權的成員中，四（4）名成員表示傾向于 Mary Skipper，另外三（3）名成員表示傾向于 Tommy Welch 博士。

已批准—在點名表決時，委員會一致通過了一項動議，即任命 Mary Skipper 為波士頓公立學校的校監，前提是 Skipper 女士與波士頓學校委員會要經過成功協商，就聘用合同達成一致，並經雙方或其指定的代理人簽字確認。

新業務

無。

休會

已批准—大約在晚上 9:20，通過點名表決，委員會一致通過了一項動議，即休會至執行會議，以討論相關策略，為與代理校監和委派校監（均為非工會雇員）的協商做準備。Robinson 女士宣佈，學校委員會將不會重返公開會議。

證明人：



Elizabeth Sullivan
執行秘書