



波士頓學校委員會網絡會議正式紀要

2022 年 2 月 2 日

波士頓學校委員會的考試學校招生工作組於 2022 年 2 月 2 日下午 5 點通過 Zoom 舉行了遠程會議。有關以下所列任何事項的更多信息，請登錄 www.bostonpublicschools.org/schoolcommittee，發送電子郵件至 feedback@bostonpublicschools.org 或致電 (617) 635-9014 致電波士頓學校委員會辦公室。

出席表

出席學校委員會成員：主席 Jeri Robinson、副主席 Michael O' Neill、Stephen Alkins 博士、Brandon Cardet-Hernandez、Lorena Lopera、Rafaela Polanco Garcia 和學生代表之一 Tiffany Luo。

缺席學校委員會成員：Quoc Tran 和學生代表 Xyra Mercer

出示的文件

議程

2022 年 1 月 26 日波士頓學校委員會議紀要

英語學習者工作組提名備忘錄

2023 財年校監提交給學校委員會的預算備忘錄

2023 財年擬議預算介紹

2023 財年預算提案介紹公平影響聲明

額外的 2023 財年預算文件

宣佈開會

主席 Jeri Robinson 召集會議並領導宣誓效忠。Sullivan 女士點名了。Tran 先生和 Mercer 女士缺席。點名後，O' Neill 先生和 Lopera 女士立即加入了會議。所有其他成員都出席了。

Robinson 女士說今晚的會議將在 Zoom 上進行直播。該會議將在波士頓城市電視台重播，也將發佈在 bostonpublicschools.org/schoolcommittee 和 YouTube 上。她還宣佈提供西班牙語、海地克裡奧爾語、維德角、越南語、廣東話、普通話和美國手語 (ASL) 的同聲傳譯服務。口譯員介紹了自己，並用他們的母語介紹了如何更改 Zoom 頻道以獲得同聲傳譯進行了說明。在會議開始前，翻譯好的會議文檔已發佈在 www.bostonpublicschools.org/schoolcommittee 上。

獲批會議紀要

獲准 - 在點名時，委員會一致通過了 2022 年 1 月 26 日委員會會議的會議紀要。

校監報告

準備交付。

謝謝主席女士，也謝謝大家今晚參加我們的會議。我們已正式進入 BPS 預算季節，這將是我們今晚演講的核心焦點。我將在報告的後面部分對其進行預覽並介紹擬議的 2023 財年 BPS 預算。在此我將首先分享一些更新和亮點。但是，開始之前我將首先要緬懷兩位走得太早的 BPS 教育工作者。

我非常悲傷地宣佈前波士頓公立學校校監 Marion Fahey 的去世。在 Fahey 女士擔任校監期間，她在實施波士頓公立學校系統的種族隔離方面發揮了關鍵作用，這是一項崇高的任務，為我們今天努力增加的基於公平的教育機會奠定了基礎。Fahey 女士去世前的這些年，即自 1992 年至 2015 年擔任了 Hingham 儲蓄研究所的前董事兼書記員，當時她已經退休了。她在現任管理小組努力建立對 Hingham 的控制權方面發揮了重要作用，確保 Bank 在未來三十年內保持獨立且只為其擁有者和社區的利益而運營。波士頓公立學校和南岸社區失去了這位

在教育 and 入學率方面取得冠軍的人。Fahey 女士於 1 月 11 日在家中安詳離世，享年 96 歲。我們將紀念她。

本周早些時候，我得知我們一位備受尊敬的退休 BPS 老師去世了。Anna Mae Dancy 於 2022 年 1 月 15 日星期六去了天堂，享年 90 歲。正如她的孩子們所描述的那樣，她是“教育家和教練的縮影”。她教授從密西西比州到密蘇裡州再到麻薩諸塞州的數千名年輕人歷史、保健和體育。在麻薩諸塞州，她於 1967 年開始在 BPS 擔任代課教師，後來在我們許多學校擔任長期教育工作者，包括馬丁·路德·金學校、Solomon Lewenberg 中學、波士頓技術高中和 Madison Park 高中。她在 BPS 教育生涯 31 年，於 1998 年退休。暑假時她監督了 Mattapan 的 Norfolk 公園和 Almont Parks 公園的青年項目的運作。在這段時間裡，她向無數年輕人灌輸了自愛、社交禮儀和教育的重要性。她還在麻薩諸塞州 Roxbury 的 Elma Lewis 美術學院教授社交禮儀課程，並參與了幾次政治運動。1956 年，她嫁給了 James Dancy Sr.，一起生了七個孩子，他們都成為教育家、律師和公務員。其中一些人還繼續為該地區工作，包括前 Madison Park 高中校長 Deborah Dancy 博士。她培養自己的孩子要負責任、尊重、堅強、欣賞生活和有尊嚴。雖然我沒有機會見到 Dancy 太太，但我知道她對我們的許多教育工作者和整個 BPS 社區的影響。我想向 Dancy 一家，以及所有被她一生中感染過的人表示誠摯的哀悼。我的思念和祈禱與你們同在，因為你們記得並慶祝這位偉大的女人，她教導和照顧了我們這麼多的孩子。現在我將轉到我報告的要點部分。

二月是美國各地許多全國性紀念活動的開始。我們中的許多人都參與了情人節，向我們最親近的人表達愛和感情。其他人則認為超級碗周日是一個重要的紀念活動，為他們最喜歡的球隊的成功加油。為了慶祝，二月也開始了黑人歷史月的紀念活動。我想分享一些關於它的起源。黑人歷史月，也被稱為非裔美國人歷史月，是美國為期一個月的紀念活動，被認為是慶祝黑人成就的機會，並讓我們再次被提醒系統性種族主義仍然持續存在，這樣的存在使創造變革的人民和組織讓人關注到。黑人歷史月的前身是 1926 年在美國創建的，當時歷史學家 Carter G. Woodson 和黑人生活與歷史研究協會宣佈二月的第二周為“黑人歷史周”。之所以選擇本周，是因為它恰逢 2 月 12 日亞伯拉罕·林肯的生日和 2 月 14 日 Frederick Douglass 的生日，這兩個日期都是黑人社區自 19 世紀末以來一起慶祝的日子。

值得注意的是，二月之所以被選為黑人歷史月還可能是因為國家自由日得到承認，標誌著美國憲法第 13 修正案的簽署，該修正案於 1865 年 2 月 1 日宣佈奴隸製為非法。1947 年，美國國會通過了一項法案，並於 1948 年由 Harry S.

Truman 總統簽署成為法律，2月1日是美國黑人的正式指定紀念活動。黑人歷史月最初是由黑人教育工作者和肯特州立大學的黑人聯合學生於1969年2月提出的。一年後，1970年1月2日至2月28日，第一次黑人歷史月慶祝活動在肯特州立大學舉行。如果今晚有任何教育工作者和學生在聽，我想讓你們知道，你們有能力創造將在未來幾年改變世界的想法。六年後，當Gerald Ford總統在1976年慶祝美國二百周年期間承認黑人歷史月時，全國各地的教育機構、黑人文化中心和社區中心，無論大小，都在慶祝黑人歷史月。他敦促美國人“抓住機會，尊重美國黑人在我們歷史上每個努力領域經常被忽視的成就。”

我在此祝願生活在美國的非裔在此黑人歷史月快樂。雖然黑人在美國的經歷充滿了紛爭和鬥爭，但這也是一種充滿豐富遺產和韌性的經歷。我很自豪能成為這一遺產的代表，我期待著分享我們本月將在BPS和中央辦公室舉辦的許多活動，包括來自Orchard Gardens K-8學校的學生，他們將在整個二月份與Crystal Haynes一起在Boston 25 News上表演黑人歷史上重要人物的簡短視頻傳記。

此外，公平策略和機會差距辦公室本月將為學生、家庭和整個BPS社區舉辦兩次黑人歷史月活動，如螢幕上所示，其中兩項活動發生在2月10日星期四，2月17日與我們的國會女議員Ayanna Pressley在壁爐邊進行了對話。如果您有興趣參加任何這些活動，請發送電子郵件至 strategy@bostonpublicschools.org。最後，請務必在日曆上標記2月17日星期四晚上7點的另一場活動，屆時 www.bpsarts.org 將直播向黑人歷史月的現場致敬的現場，其中包括來自波士頓藝術學院的舞蹈，來自Horace Mann學校的聾人和聽力障礙學校的DEA Finitely Dance 團隊，O'Bryant高中Hip-Hop Collective，English高中步進隊等等！

2月1日也標誌著另一個慶祝活動和文化紀念季節的開始。祝所有慶祝亞洲及太平洋島嶼僑民的成員，祝你們農曆新年快樂！今年我們慶祝虎年，老虎是一種美麗的動物，以其極端的競爭、勇氣和雄心而聞名。雖然老虎雄心勃勃，但它們也是非常慷慨的動物，有幫助他人的動力。過去兩年對我們所有人個人和集體來說都是極其艱難的。我希望諸位能帶著在這個充滿挑戰的時代繼續前進的雄心踏入這個農曆新年，並有勇氣在每一天都展現出最好和獨特的自己。雖然老虎是非常獨立的動物，但它們也是更大的動物王國的一部分，需要依靠其他動物才能生存。在我們開始新的一年之際，請記住盡可能多地依靠您的同齡人和許多偉大而出色的教育工作者。正如我常說的，我們在一起會更好！今年我們來慶祝老虎這樣的動物非常好，因為我想請你們每一個人都可以勇敢和充

滿雄心壯志地進入這個新的一年，同時也要記住對待你的同齡人、老師和親人要善良和慷慨。今年讓我們都成為猛虎，帶著勇氣、力量和雄心，毫無歉意地生活，繼續度過這些不確定的時期。我期待聽到和看到從現在到2月15日在BPS舉行的所有慶祝活動的照片和視頻，其中充滿了我們一些才華橫溢的表演者。我特別期待看到美麗的傳統舞獅視頻。我們將在各種社交媒體平臺上分享這些農曆新年慶祝活動的照片和視頻。我們已經分享了麻瑟學校的慶祝活動視頻，並期待 Josiah Quincy 學校的視頻。再次祝所有慶祝農曆新年快樂。祝大家在虎年萬事如意，萬事如意！

下一個亮點體現了堅持不懈和鐳射般專注於單個目標的力量，無論您的個人情況如何。Mohamed Abanoor 是 Horace Mann 聾人和聽力障礙學校的校友，也是該校 2019 屆畢業生！Mohamed 的目標是成為波士頓市的一名員警。不幸的是，並不是每個人都相信他能做到，因為他是聾啞人。然而，就像大多數全心全意地為結果而努力的人一樣，Mohamed 將他的目標看到底。我很高興地宣佈，他最近被波士頓員警局聘為員警學員！他的成功源於他對自己能力的堅定信念和非凡的努力，儘管其他人的信念有限。Mohamed，我為你感到驕傲。Mohamed 的故事激勵著我們所有人，並提醒我們，無論我們遇到什麼障礙，我們都不應該放棄我們的夢想。對於我們令人難以置信的 BPS 員工，他們鼓勵我們的學生實現他們的夢想，我感謝你們為培養一代又一代的年輕人所做的努力，他們不僅是夢想家，而且是成功者。Mohamed，繼續開闢道路，並提前感謝您在新角色中保護我們和波士頓市！我現在將講有關本學區的最新消息。

正如你可能已經看到的，媒體根據市政府的審計，在過去幾年中報導了我們的畢業數據。關於畢業的問題可以追溯到 2014 年，重點是學生離開學區時需要提交的具體書面資料。畢業率是根據進入某一年 9 年級的學生群計算的。在他們四年的高中生涯中，學生出於各種原因來來去去，例如當他們在學校和學區之間轉學時，或者在州和州之間移居時。如果學生因任何原因離開該群體，學區必須在學校場地記入文檔、將該文檔上傳並保留記錄。能夠作為可接受文檔來予以接受的閾值設定在非常高的水準，這可能使其實際上難以做出這些文檔。這造成找到已經離開學區的學生可能很困難。這需要持續的觀察、有用的電話號碼和大量的跟進才能從其他學區獲取記錄。

我的團隊一直在努力解決這個問題，為學校領導發佈額外的指導和技術援助，並跟蹤問題，以確保我們收集和報告的數據準確無誤。我們致力於遵守法律，並對報告的準確性負責。審核員每年審查一小部分記錄樣本，比如在典型的 4,000 名學生畢業群中大約會抽樣看 50 到 60 名學生的記錄。這些樣本在統計上是計作無效的。審計員已經確定了任何一年中最少是 7 名學生到最高有 32 名

學生出現畢業問題。由於畢業率是基於一組一起進入9年級的學生，並且我們已經看到學生在一個群中進進出出，因此很難推斷少數學生缺少書面文件時將如何影響畢業或輟學率。我在此感謝學校領導、教育工作者和工作人員，他們與我們的學生密切合作，讓他們保持參與，並與每個學生一起找到畢業的道路。BPS與每位學生聯繫，討論他們的計劃，並與他們一起留在學校和踏上畢業的道路。在大流行疫病期間，這項工作變得格外重要，有許多教育工作者為接觸學生並支持他們到達終點線而付出的長遠努力，這一點讓我感到自豪。我們認可我們的學生和教育工作者的辛勤工作，我仍然為每一位獲得文憑的學生感到自豪。

如您所知，我們的體育和表演活動由於Omicron激增需要進行觀察不得不暫時中斷以來已經恢復。截至1月31日星期一，我們進展到允許有限的觀眾參加體育賽事。BPS設施內的所有體育賽事將限制每位學生運動員兩名觀眾，直到我們收到進一步的指導才可以增加觀眾容量。隨著Omicron變體帶來的後果開始減弱，我們在大流行疫病期間繼續取得進展。我們將繼續為您提供最新的指導。我想認可在田徑領域的另一個最新消息。今天是全國女童、婦女和體育日！全國女童、婦女和體育日慶祝女童和婦女在體育運動中取得的成就，並宣導平等獲取和機會。今年是Title IX（第9條規定）50周年，該法規為女孩和婦女參與體育運動打開了大門。作為一名女運動員，我總是很自豪地看到女性一個歷史上不讓我們參加的領域中看到運動員展現她們的競爭動力和友情。此外，冬季市錦標賽賽季於昨天以室內田徑賽開始了其帷幕，BPS取得了勝利！

在此恭喜以下隊伍在2022年市室內田徑賽冠軍

- 波士頓拉丁學院女子田徑隊
- 來自O' Bryant的男孩田徑隊

我為你們感到驕傲！繼續讓BPS引以為豪吧！最後一場田徑比賽的最新消息是市游泳錦標賽將於明天，2月3日星期四下午3:30在Mandela體育中心舉行，Madison Park和O' Bryant高中會共同舉辦這場比賽。冠軍賽將在稍後錄製和發佈。我們祝願所有參與的學生好運並把獎盃帶回家！

我現在將談到有關學校的更新。BPS已將其K0、K1、6、7和9年級的學校優先註冊截止日期延長至2月4日星期五。在審查並考慮了由於Omicron變體所導致的激增案例而導致的缺勤率和必要的恢復時間之後，我們決定延長截止日期，該激增妨礙了一月份頭幾周的一些收集工作。給予這些額外的時間是用於跟進家屬和員工，確保這些人可以公平得以註冊，新的BPS家庭也可以繼續在

我們的歡迎中心進行註冊預約。K0 年級、K1 年級、6 年級、7 年級和 9 年級的優先報告期將延長一周至 2 月 4 日，以確保我們能夠從學校收集所有學校選擇表格。此外，我們上周直接向家人發送了有關我們延長註冊截止日期的書面信函，並預計此次延期所得到的回應可以符合我們的期望，也希望看到有所進展。

在上周的報告中，我報告過波士頓市 1 月 15 日出臺的關於 COVID-19 疫苗要求延遲實施的新消息。在我上次報告的第二天，我們獲悉麻薩諸塞州申訴法院發出了臨時中止令，推遲了這項任務的全面執行，同時作出了最後決定。這意味著，無論疫苗接種狀況如何，所有城市員工（包括 BPS 員工）目前都在上班。我們等待法院的最終決定，並將繼續與我們的工會合作夥伴就疫苗政策進行談判。對於那些尚未接種疫苗的員工，我們仍然有每週檢測要求。我仍然感謝我們 94% 的工作人員都已經接種了疫苗，這仍然是確保我們學生和教職員工健康和安全的重要一步。正如上周提到的，我們將繼續與任何需要更多資訊或支持來接種疫苗的員工合作。我們重視我們的員工隊伍，並將提供和支持任何仍然猶豫不決的員工。我們在這裡為您服務。

正如成員們所記得的那樣，我們在週三向州政府報告我們確認的 COVID-19 陽性病例，並在週四更新我們的公共面板。我們繼續看到了趨勢有所好轉，因為本周報告的病例數總計為 431 例，其中包括 331 名學生和 100 名工作人員。這比 1 月 6 日當周 1, 787 例病例的高點有所下降。

我在此很高興地宣佈，學生的學習和學習獲取有關的技術方面獲得了額外的投資額度。吳市長和參議員麻基宣佈投資超過 1200 萬美元，為近 23, 000 名波士頓公共住房居民、圖書館用戶和學齡家庭帶來數碼公平性和包容性。這項新資金提供人們免費獲得無線寬帶服務和設備，這可以幫助公共住房的老年人和居民上網，還將為我們的學生提供額外的 Chromebook，讓他們在課堂之外還可以繼續上網。

另外還有一個提醒，我們 BPS 正在招聘！請登錄我們的網站 bostonpublicschools.org/jobs 來瞭解我們目前在學區招聘崗位和有關機會的完整列表。我們還在努力簡化申請流程，撰寫更平易近人的職位描述，並通過我們的社交媒體管道推廣職位空缺。如有任何問題，請發送電子郵件至 infoRCD@bostonpublicschools.org。

現在，你們一直在等待的那一刻到了。今晚，我們在這裡介紹和預覽有關 2023 財年預算。BPS 財務團隊一直在努力與我、我們的執行團隊以及我們在市政府

的合作夥伴合作，提出一項優先將我們的學生納入考量，促進卓越和公平，並兌現我們的計劃，以便在不斷變化的世界中強勢回歸，恢復良好，並重新構想教育的預算計畫。波士頓公立學校的 2023 財年預算秉承著這樣一種信念為其指導原則，即每個教室、每所學校的每個孩子都應該得到相同的機遇，對於一些歷史上服務不足的學生來說，有更大的機會學習得以成長和茁壯成材。在我們努力確保機會公平和制定反種族主義決策時，我們也收到要求要我們繼續關注我們的價值觀以及如何通過我們的預算展示這些價值觀。

我們提出的預算額度包括比今年增加 4000 萬美元，總計略高於 13 億美元。隨著我們進入 2023 財年預算季，我們非常幸運得到了吳市長和其政府班子的領導。市長已表達了她會確保我們的學生獲得充分發揮潛力所需的教學和支持服務這一承諾。我在此感謝市長和她的領導團隊對我們學生的信任和奉獻，感謝他們在製定的預算計畫是為瞭解決學校的緊迫需求方面的合作，以及他們為我們的學生、家庭和教職員工獲得長期和持續成功而制定的這一堅實的計劃。我也感謝前市長 Walsh 先生的合作，他首先相信我對我們學校的願景和學校委員會的戰略計劃，當時他發起了有史以來第一個三年 1 億美元的承諾，以及保持歷史性投資的 Janey 市長，以及現在的吳市長希望繼續這種做法，為學區的資金提供確定性，特別是在我們恢復期間的未來幾年。我還要感謝每年通過 BPS 預算並支持我們學生的市議會全體成員。我期待今年與所有議員合作，特別是我們的新任教育委員會主席 Julia Mejia 和新任籌款委員會主席 Taina Anderson Fernandez 女士來通過這項對學生康復進行重大投資的預算。該預算建立在直接惠及我們學生的兩年增長基礎上。這筆資金首先是增加花費和工資。它也是三年承諾的最後一部分，也就是過去三年總共增加了 1.1 億美元的這個承諾。這是學校確保我們為學生提供他們需要的東西而需要的資金。

去年，我們引入了一個以三個指導原則為基礎的框架：復工、復學、複構。這仍然是我們組織對學生和學校的支持的重點。我們的學區工作人員和了不起的領導人為了恢復良好狀態非常努力地工作。我們還必須繼續投資於我們的學生和學校如何強健地恢復。我們學生的學業恢復，尤其重點是那些有最多需求的人是我們在 2023 財年預算的主要優先事項之一。我們還將繼續關注社交和情感健康與發展，認識到學生需要時間、關心和關注才能在學業上取得成功。作為教育工作者，我們長期以來一直在平衡學生的迫切需求與對更光明未來的前瞻性思維。因此，我們將繼續適應和發展，以確保為所有學生帶來更好的結果。我們將傾聽利益相關者的意見，並從這場大流行疫病中吸取教訓，我們將把行之有效的方法應用到我們的戰略中，重新構想新的可能性，為我們的學生開闢更多的機會。我們不能回到大流行疫病發生前的世界，而且有充分的理由不回去這樣的世界，那就是那個系統對太多的學生沒有起到作用。

我們將通過吳市長和波士頓市的新投資，朝著這些目標取得進展。我們利用市政府了不起的財政支持來建立我們的“質量保證”。通過為期三年且價值 1 億美元的運營投資，我們正在努力通過高品質的體驗來保證所有學校的服務基線，無論學校、項目或社區如何。這種質量保證將發展到包括學生和家庭支持、嚴格的課程和學術課程、21 世紀的設施以及給所有學生的許多充實的機會。

學生和家庭支持：我們在 2020 年每所學校都分配了一名全職護士，從而啟動了對學生和家庭支持的投資。我們在 2021 學年的基礎上建立了這一基礎，因為我們恢復了面對面的學習，增加了家庭聯絡員以培養信任，併為我們的家庭提供所需的支持；我們在每所學校都增加了至少一名全職社會工作者來支持學生的社會情感需求。這些投資在大流行疫病之前就開始了，但事實證明，這些投資對於我們恢復強勁和良好恢復的整體努力更為重要。

為了增加我們一直在建立的這個支持團隊，今年，我們正在投資以學校為基礎的學術顧問。我們正在投資支持所有學前班至 12 年級的學校，以瞭解大流行疫病發生後學習者的情況不僅限於一個年級，而是所有年級的必要條件。學校領導需要我們的持續支持，通過我們的學生支持團隊、我們的成功計劃來協調確保恢復，併為學生提供社交情感需求，包括：個人學習計劃、特殊教育 IEP、與 Panorama 合作監控並對自己的成功計劃負責以及審查我們的英語學習者數據以確保我們的學生達到他們的學術目標，他們的需求得到滿足。我們相信，這些新的職位將通過學校的學生支持團隊為校長提供支持來完善網路。

課程和學術方面：我們的目標是創建高品質、嚴謹、種族和與文化相呼應的課程和教學，這些課程和教學穩健並導致強大的學術途徑。我們團隊的工作是重新配置學區以解鎖資源以及應對入學率下降。今年，我們做出了關閉三所學校的艱難決定，作為學校委員會批准的計劃的一部分，該計劃旨在簡化學校配置的數量，以減少學生在 BPS 學術生涯中需要進行的過渡次數。我們還重新配置了 15 所小學，增加了 6 年級，並擴大了另外三所高中，在這些學校增加了 7 年級和 8 年級。這項工作建立在過去 3 年的 17 個 K-6 學校和另外 3 個 7-12 學校進行擴招的基礎上，隨著我們朝著學生的一個過渡點的目標前進，這項工作需要未來幾年繼續進行。

與此同時，在這個預算季節，我們正在與學校領導合作，以確保更多可以參加 MassCore 的機會和有更多輔導員可以向其諮詢，特別是在 9 年級，我們將全國學生與教師的比例降低了 100 名學生，而不是 1: 250，以提供大流行疫病後所

需的適當數量的支持，以達到這些新的和更高的畢業標準。我們還在學生的時程表中增加了更多的體育、藝術、音樂和學術充實機會。這是我們將與學校領導團隊合作的工作，以審查每所學校的現有分配以及他們如何安排學生。我特別為這項工作感到自豪，這項工作旨在標準化所有高中的畢業要求，併為大學和職業準備設定高標準，因為我們努力實現加速學習和為所有人提供公平機會的戰略目標。

設施方面：我們的 2023 財年預算將繼續通過運營預算投資於設施維修，並將通過資本預算對新設施進行關鍵投資。我們的質量保證將為尚不存在健身房、圖書館和禮堂的學校配置更多這些設施。通過新建築，我們增加了現有設施所缺少的關鍵空間：護理、諮詢、感官和治療空間，以及戶外學習、花園和遊樂空間。我們正在為這些投資奠定基礎，但認識到需要多年和持續的關注才能實現學生應得的成果。

擴展學習和充實機會方面：我們品質保證的最後一個領域是擴展學習和充實機會。在我們的運營預算中，我們將擴大對優質圖書館館藏的訪問。隨著我們擴大高中重新設計，我們將繼續投資於小學、初中和高中水準的體育運動。

最後，我想談談入學問題。我們繼續經歷學校入學率下降帶來的挑戰。這主要是由於更廣泛化的人口趨勢；隨著出生率下降和生活成本的持續上升，居住在波士頓並進入我們學區的學生越來越少。我們的計劃是繼續通過軟著陸資金支持學校度過這段不穩定時期。我們知道這僅是一個短期的解決辦法。我們需要在全系統範圍內以及在你們勇敢的幫助下進行更大的調整，我們將隨著時間的推移會做到的。因此，正如我們去年所做的那樣，我們在加權學生資金之外提供了額外的資金，以維持對學生的計劃和服務。在 2022 財年，學校的軟著陸總額為 2740 萬美元；在 2023 財年，我們將提供 5410 萬美元的軟著陸（增加了 2670 萬美元）。我們知道，隨著我們繼續從大流行疫病中恢復過來，這種軟著陸今年對我們很重要，但我們也知道這個長期上是不可持續的。作為一個地區，我們將繼續支持我們的學校，同時也瞭解未來的預算會是什麼樣子。

雖然不斷發展的流行病繼續給我們帶來困難，但它也激發了我們思考學生需求和工作方式的巨大創造力和創新。該預算提供了與市長、市議會和該委員會合作以實現我們為所有學生實現公平和卓越的目標的獨特機會。我期待著與大家一起努力實現這些目標。提前感謝您的合作夥伴關係和您對我們學生的承諾。我現在將接下來的時間交給我們的學校委員會成員來回答關於我的報告的任何問題，之後你們會聽到我們的首席財務官 Nate Kuder、副首席財務官

David Bloom、學術副校監 Drew Echelson 和我自己代表 2023 財年正式預算提案作出答覆。

這就是我今晚的校監報告。

Cardet-Hernandez 先生談到了畢業數據問題，強調了贏得和維護公眾信任的重要性。他要求學監和她的團隊提供具有統計意義的畢業數據樣本，以重建與家庭的信任。

校監表示，她已提議並資助了一個風險管理辦公室，該辦公室將解決合規和審計問題。她說，由於勞動力短缺，招聘這些職位一直都很困難，但她說這是她管轄期間的優先事項。Cardet-Hernandez 先生鼓勵中央辦公室工作人員為難以獲得必要檔的學校提供支持。

Luo 女士詢問是否會向正在擴大年級配置的學校提供額外的資金。校監解釋說，根據加權學生資助公式，資助跟隨學生。

O' Neill 先生說，他對跟進檔存在的困難很敏感，並要求澄清關於該問題的規模。數據和責任辦公室高級執行主任 Monica Hogan 解釋說，該州的審計沒有查看統計上有效的樣本，因此很難推斷更大群體的百分比。O' Neill 先生贊同 Cardet-Hernandez 先生關於信任和透明度重要性的評論。他敦促學區立即聘人擔任風險管理職位，並鼓勵校監與前內部審計工作組的成員合作，尋找合格的候選人。技術總監 Mark Racine 澄清說，審計中標記的問題並不意味著使用了錯誤的提款代碼，只是提供的檔不充分。

Lopera 女士詢問學區向 King 和 Trotter 小學社區提供哪些支持，以支持因計劃進行年級重新配置而進行的過渡。她詢問學校是否會增加幼兒學位。校監說，學校領導已經確定了一名過渡協調員，他將直接與歡迎服務辦公室合作，並與家庭就下一學年的選擇與家庭會面。高級顧問 Megan Costello 說，學校正在舉辦與家庭的會議。Kuder 先生說，學區今年秋天不打算在這些學校增加 K0 座位。

Robinson 女士鼓勵學區與 Trotter 和 King 學校的家庭接觸。

Luo 女士鼓勵學區與 Burke 高中的學生領袖就學校擴建的影響進行接觸。

獲准 - 在點名時，委員會一致批准了校監的報告。

一般公眾意見

以下人士主張擴招 P. A. Shaw 小學的年級：

- 身為 Dorchester 居民兼 Shaw 小學學生的 Franchesca Jeanty
- 身為 Mattapan 居民兼 Shaw 小學學生的 Adriana Wade Smith
- 身為 Dorchester 居民兼 Shaw 小學家長的 Claire Malcolm
- 身為 Mattapan 居民兼 Shaw 小學的家長 Darius Anderson
- 身為 Mattapan 居民和 Shaw 小學學生的 Navon Anderson
- 身為 Dorchester 居民兼 Shaw 小學家長的 Claudia Fernandez
- 身為 Dorchester 居民兼 Shaw 小學家長的 Dominique Alston
- 身為 Stoughton 居民兼 Shaw 小學老師的 Sabine Ferdinand

- 身為 Dorchester 居民兼波士頓教育正義聯盟成員 Mike Heichman 就一些教育問題作了證。
- 身為 Dorchester 居民兼倡權者 Edith Bazile 就為黑人學生和教育工作者提供支持作了證
- 身為 Hyde Park 居民兼黑人教師事務倡權者 Sharon Hinton 就波士頓公立學校與麻薩諸塞州中小學教育部之間的諒解備忘錄作了證
- 身為南波士頓居民兼 BPS 家長 Cheryl Buckman 就 COVID 健康和安協協議作了證。

報告

英語學習者特別工作組提名 - Robinson 女士提名委員會成員 Rafaela Polanco Garcia 擔任委員會英語學習者 (ELL) 工作組的聯合主席，以及 Suzanne Lee 擔任長期聯合主席。Polanco Garcia 女士將擔任以前由 Ernani De Araujo 擔任的領導職務，他在學校委員會的任期已於一月份屆滿。Robinson 女士提名波士頓特殊教育家長諮詢委員會 (SpEdPAC) 主席 Roxi Harvey 擔任 ELL 工作組成員。

身為 BPS 的家長和移民 Polanco Garcia 女士具有法律和雙語宣導的背景。她代表拉丁裔社區在教育領域的活動包括 2016 年的 No on 2 運動，幫助庇護學校通過決議以及讓“學生機會法”通過。自 2015 年以來，她一直擔任 South End 的 St. Stephen 青年計劃的家長參與和組織主任。作為 BPS 家長的 Harvey 女士自 2019 年以來一直擔任 SpEd PAC 主席，為 10,000 多名 BPS 殘疾學生作了代表。一年多來，她作為公眾參加 ELL 工作組會議，這些經歷使她廣泛地對特殊教育問題進行了瞭解。

波士頓學校委員會網絡會議

Zoom

2022 年 2 月 2 日

由波士頓學校委員會於 2009 年成立的 ELL 工作組是一個監督機構和思想合作夥伴，其作用是為 BPS 滿足我們日益多元文化和多語言學區的需求提供支持。幾乎每兩個學生中就有一個在家裡說英語以外的語言，學生來自 139 個不同的國家。

Polanco Garcia 女士說，她很榮幸能在工作組任職。Lopera 女士用英語和西班牙文向 Polanco Garcia 女士表示祝賀，並感謝她願意擔任這一職務。Alkins 博士將她的任職描述為賦予邊緣化社區權力和加強母語支持的機會。Luo 女士談到了她作為英語學習者的經歷，並向 Polanco Garcia 女士表示祝賀。O'Neil 先生為 Harvey 女士所提供的服務致了謝。委員會定於 2022 年 2 月 15 日對 ELL 工作組的任命進行投票。

校監的 2023 財年 (FY23) 初步預算建議 – 校監向學校委員會提交了她的 2023 財年 (FY23) 初步預算建議，總額約為 13 億美元，比當前財政年度預算增加了 4000 萬美元。首席財務官 Nate Kuder、學術副校監 Drew Echelson 以及英語學習者辦公室副首席學術官兼臨時助理校監 Farah Assiraj 與校監共同出席了會議。

擬議的預算將經過為期數周的公開審查過程，是波士頓市有史以來對 BPS 的最大撥款，其中包括對以下方面的有針對性的投資：

- 制定和實施質量保證框架 – 3700 萬美元
- 為學生加速學業成果提供支持 – 2670 萬美元
- 完全採用 MassCore 課程的資源 – 940 萬美元

這筆資金與為期五年的 BPS 戰略計劃保持一致，並繼續專注於 BPS 學生的學業恢復 – 特別是那些有最高需求的人群。預算繼續計劃關注學生的社會情感健康和發展，認識到每個學生都需要時間、關愛和關注才能在學業上取得成功。

BPS 預計將增加 4000 萬美元，比去年的撥款增加 11%。明年每名學生的資助將增加近 2,200 美元，並在過去 3 年中增加了近 6,400 美元 (31%)，從 2020 財年的約 20,700 美元，2021 財年的 21,700 美元和 2022 財年的 24,900 美元增加到 23 財年的 27,100 美元。

對公平恢復的投資將繼續直接為受大流行疫病影響最大的學生提供支持。此外，聯邦資金將繼續支持未來對 BPS 的複構，指導戰略計劃的實施，為 BPS 成為反種族主義地區的承諾以及為所有學生，特別是有色人種學生、英語學習者、殘疾學生和貧困學生推進公平的結果提供支持。

波士頓學校委員會網絡會議

Zoom

2022 年 2 月 2 日

BPS 在 2020 年啟動了對學生和家庭提供支持方面的投資，在每所學校都分配了一名全職護士，在 2021 年為學生提供額外支持，因為學生和教職員工恢復了面對面學習，並增加了家庭聯絡員來培養信任併為家庭提供所需的支持。從那時起，BPS 還在每所學校增加了全職社會工作者來為學生的社交和情感需求提供支持。這些投資在大流行疫病之前就開始了，但事實證明，對於 BPS 恢復強勁和良好恢復的整體努力至關重要。在 2023 財年預算中，BPS 計劃繼續通過投資校本學術顧問來建立這一支持團隊，以說明完善支持網路，以協助校長與學校的學生支持團隊。

波士頓公立學校致力於創建高品質、嚴謹、種族和與文化相呼應的課程，並輔以穩健的教學，並導致強大的學術途徑。在這個預算季節，BPS 正在與學校領導合作，在中學階段提供 MassCore，並在學生的排程內獲得更多機會上體育、藝術、音樂和學術充實課程。2023 財年預算的 620 萬美元將用於在所有高中的 9 年級實施 MassCore 提供支持，為大學和職業準備設定高標準，因為 BPS 在努力實現加速學習和為所有人提供公平機會這一戰略目標。

2023 財年預算還將繼續通過運營預算投資于設施維修，BPS 將通過資本預算對新設施進行關鍵投資。質量保證框架旨在建造更多的健身房、圖書館和禮堂，並將增加現有設施所缺少的關鍵空間。此外，預算將通過擴大對優質圖書館館藏的訪問來推動 BPS 質量保證框架。隨著 BPS 繼續擴大高中重新設計工作，將繼續在小學、初中和高中階段對體育運動進行投資，以確保進一步的學習和豐富。

2023 財年擬議預算中的主要投資包括：

質量保證

- 780 萬美元用於擴展對圖書館的訪問
- 720 萬美元用於擴大社交情感支持
- 22.8M 美元用於投資在高品質設施

學業成果

- 500 萬美元用於雙語支持和母語項目設計
- 1000 萬美元用於擴展 K-8 學術諮詢
- 670 萬美元用於為殘疾學生重新構想學校、實踐和結構
- 590 萬美元投資公平掃盲

MassCore 參與

- 620 萬美元用於支持所有高中在 9 年級實施 MassCore
- 320 萬美元用於在 9 年級增加輔導諮詢員

波士頓學校委員會網絡會議

Zoom

2022年2月2日

自 2020 財年以來，BPS 的招生資金增加了 200 萬美元，學校軟著陸方面的投資增加了 4900 萬美元，通過質量保證框架分配的職位增加了 4400 萬美元。軟著陸資金將用於入學率下降的學校以防止所得的服務減少。這些增加的投資，加上中小學緊急救援（ESSER）基金，為 BPS 提供了一個了不起的機會，可以進一步投資於學生的成功。

BPS 啟動了一個激動人心的新項目，以重新構想學校資助模式的樣式，確保該模式反映學生和家庭的優先事項，同時公平地為學校的獨特項目設計提供支持，並確保每所學校的質量保證。制定更公平的資助公式將支持學校獨特的程式設計，允許學校資助不合規職位和項目設計，使學校能夠為學生提供強大的教育體驗，無論入學率是否下降，並將高需求學生推向最前沿。

學校委員會和校長還將舉辦三次遠程預算聽證會，併為公眾提供參與的機會：

- 2月10日星期四下午5點 — 側重於學校預算的預算聽證會
- 3月1日星期二下午5點 — 側重於中央辦公室預算的預算聽證會
- 3月16日星期三下午5點 — 財務團隊所召開的為解決有關 2023 財年最終提案的問題的預算聽證會
- 3月23日星期三下午5點 — 學校委員會會議和 2023 財年預算投票

Alkins 博士詢問了該學區的長期戰略，以支持由 ESSER 基金資助的項目，以及未來的入學預測。Kuder 先生說，ESSER 的融資戰略側重於大流行疫病的恢復工作，今後不應該需要這些投資。持續費用應是地區業務預算的一部分，而不是人員配置的一部分。Kuder 先生表示，BPS 預計入學人數將持續多年下降。

Cardet-Hernandez 先生詢問了對於有關 ESSER 投資問題要澄清一事。Kuder 先生澄清說，ESSER 的一些資金正用於人員配置能夠支持學生從大流行疫病中恢復過來的職位。

Cardet-Hernandez 先生要求提供由 ESSER 基金資助的職位人數。他詢問 BPS 如何計劃招生人數下降。Kuder 說，該學區正在適當調整以學校為基礎的能力。他談到了調整招生能力的挑戰，並補充說，該地區將來將不得不進行艱難的對話。

Lopera 女士詢問了該學區增加低年級入學率的策略。Kuder 說，歡迎服務辦公室正在領導這項工作。他說，BPS 需要更好地傳達其品質保證。Lopera 女士鼓勵學區更好地傳達其招生策略，並真正與社區互動。校監談到了該地區的溝通和行銷策略。

Lopera 女士和 Cardet-Hernandez 先生談到了在 BPS 註冊過程中面臨的困難。

Kuder 先生說，問責局局長 Eva Mitchell 將向委員會提供 ESSER 的最新情況。

Polanco Garcia 女士表示對投資在 MassCore 支持。她建議將社區組織納入規劃過程。

Luo 女士詢問了學生的過渡情況。Kuder 先生解釋了學區的年級重組策略以及學區為家庭提供的過渡支持。他說，他和他的團隊計劃與波士頓學生諮詢委員會（BSAC）會面，討論 2023 財年的預算提案。

波士頓學校委員會網絡會議

Zoom

2022年2月2日

Alkins 博士詢問該地區如何為 ESSER 資金的結束做準備。Kuder 表示，預算團隊將在 3 月 1 日的預算聽證會上討論 ESSER 資金問題，重點是中央預算。

Cardet-Hernandez 先生鼓勵該地區更明確地說明作為質量保證的一部分，家庭可以期待什麼。他詢問了社會情感篩查和支持。負責人說，她將在 BPS 青年風險行為調查可用時分享其結果。

Luo 女士鼓勵學區加強對學生可用的社會情感資源的溝通。她談到了社會工作者的重要性，並為不想走傳統大學道路的學生提供指導。校長談到了 Madison Park 技術職業高中提供的機會以及指導顧問的重要作用。她說，她將跟進有關新員工的種族和語言多樣性的資訊。

O'Neil 先生為校監在三年內從市政府確定獲得了 1 億美元的資金這一事致了謝。他對 ESSER 未來潛在的資金大幅削減一事表示擔憂，並補充說，削減開支是非常痛苦的。他說，該地區的預算預測可能有點保守，並補充說，大城市學校委員會對 Title I 資金將會增加持謹慎樂觀態度。

Robinson 女士指出，在過去兩年中，學區對軟著陸的使用相關的投資有了顯著增長。她要求分析近年來哪些學校多次軟著陸。她說，學區資金應該用於對學生產生影響，而不是用在建築物上。

Kuder 先生解釋說，該學區為學校提供了軟著陸，以減輕入學率波動小的影響。他說，軟著陸方面投資的增加是一項有意的策略，旨在支持學校從大流行造成的中斷中恢復過來。他提出在 2 月 10 日的預算聽證會上分享有關軟著陸投資的更多資訊，以及有關收到警告學校的名單。

Robinson 女士詢問學校預算和途徑是否使用種族平等規劃工具創建的。Kuder 先生和 Bloom 先生談到了以學校為基礎的公平圓桌會議在預算規劃過程中的作用，並補充說，在某些情況下，學區會對具體的針對性決定使用種族平等分析。他們強調了品質保證基礎在支持學區公平議程方面的重要性。

與報告有關的公眾評價

無

新的商機

無

波士頓學校委員會網絡會議

Zoom

2022 年 2 月 2 日

休會

大約晚上 9 點 35 分，委員會以唱票方式一致投票決定休會。

證明人：



Elizabeth Sullivan

行政秘書