



波士頓學校委員會 2023 財年預算遠距聽證會正式備忘錄

2022 年 2 月 10 日

波士頓學校委員會將於 2022 年 2 月 10 日下午 5 點透過 Zoom 舉行 2023 財政年度預算遠距聽證會。如需參閱更多與下列項目有關的資訊，請瀏覽

www.bostonpublicschools.org/schoolcommittee、電郵 feedback@bostonpublicschools.org 或致電波士頓學校委員會辦公室 (617) 635-9014。

出席人士

學校委員會出席成員：主席 Jeri Robinson、Stephen Alkins 博士、Brandon Cardet-Hernandez、Lorena Lopera、Rafaela Polanco Garcia 及 Quoc Tran。

學校委員會缺席成員：副主席 Michael O' Neill 與學生代表 Xyra Mercer。

討論文件

議程

以學校預算為重點的 2023 財年預算簡報

附加 2023 財年預算文件

宣布開會

主席 Jeri Robinson 宣布會議開始並領導效忠宣誓。Sullivan 女士點名。Mercer 女士缺席。O' Neill 先生在點名時缺席，但參加了主管會議。他在預算聽證會開始時便離開。所有其他成員均出席。Robinson 女士宣佈委員會將休會待續至執行會議，以便與波士頓教師工會進行集體談判相關的策略會議。在公開會議上進行此番討論可能會對委員會的談判立場產生不利影響。

2022 年 2 月 10 日

休會待續至主管會議

核准- 在點名時，委員會成員一致投票決定休會直至執行會議召開，以便與波士頓教師工會進行集體談判相關的策略會議。Robinson 主席宣布委員會將在下午 6 時返回至公開會議。

返回至公開會議

委員會於下午 6:10 返回至公開會議，Robinson 女士說明，委員會剛從主管會議返回，目的是與波士頓教師工會進行集體談判相關的策略會議。

Robinson 女士說今晚的會議在 Zoom 上直播。將在 Boston City TV 上轉播。將在 [bostonpublicschools.org/schoolcommittee](https://www.bostonpublicschools.org/schoolcommittee) 及 YouTube 上發布。她宣布提供西班牙語、海地克里奧爾語、佛得角語、越南語、粵語、普通話和美國手語 (ASL) 的同步傳譯服務。口譯員自我介紹，並用他們的母語表示如何更改 Zoom 頻道進行同步傳譯。會議開始前會在 www.bostonpublicschools.org/schoolcommittee 上張貼翻會議文件的翻譯版。

Robinson 女士分享了關於校監 Cassellius 最近宣佈她將在 2021-2022 學年結束時從 BPS 的領導職責中退出的看法。她強調了校監的多項成就，並讚揚了她對推進平等所做的努力。校監感謝委員會提供的支持並談及要奠定堅實的基礎。她重申了自己對 BPS 的承諾。Robinson 女士強調了完成學年壯大的重要性，並補充到，委員會將於 2 月 15 日的會議上分享更多關於確定新校監的資訊。

2023 財政年度預算簡報：以學校預算為重點

首席財務官 Nate Kuder，財務副總監 David Bloom 及副首席學術官及英語學習者辦公室臨時助理學監 Farah Assiraj 提交了一份關於學監 2023 財年 (FY23) 預算推薦的報告，其中以學校預算為重點。

13 億美元的預算提案將經過為期數週的公開審查，這是波士頓市有史以來向 BPS 提供的最大一筆撥款，目標投資包括：

- 製訂及實施質量保證框架 - 3780 萬美元
- 支援學生加速取得學習成果 - 2670 萬美元
- 充分採用 MassCore 課程的資源 - 940 萬美元

該資金與 BPS 五年戰略計劃相一致，仍然專注於 BPS 學生的課業恢復 - 特別關注那些最需要幫助的人。預算繼續計劃關注學生的社交情感的健康發展，認識到每個學生都需要時間、關心與關注以取得學業上的進步。

2022 年 2 月 10 日

預計 BPS 將增加 4000 萬美元，比去年增加 11%。明年每名學生的人均資助將增加近 2,200 美元，在過去 3 年增加了近 6,400 美元 (31%)，從 20 財年的約 20,700 美元、21 財年的 21,700 美元和 22 財年的 24,900 美元增加到 23 財年的 27,100 美元。

公平復甦的投資將繼續為受疫情影響最大的學生提供支援。此外，聯邦資金將繼續用於支援 BPS 未來重構，指引戰略計劃的實施，支援 BPS 成為反種族主義學區的承諾，並促進公平對待所有學生，特別是有色人種學生、英語學習者、殘障學生和貧困學生。

BPS 開始對學生和家庭提供支援，並在 2020 學年在每所學校分配了一名全職護士，在 2021 學年為學生和教職員工提供額外支援，學生和教職員工透過增加家庭聯絡以培養信任，重返面對面學習，並為家庭提供所需的支援。自此之後，BPS 還為每一所學校提供了全職社會工作者，以支援學生的社會與情感需求。這些投資在疫情開始之前便已開始，但事實證明，這些投資對於 BPS 實現強勁復甦和整體恢復至關重要。根據 23 財年預算，BPS 計劃投資於學校的學術顧問，以幫助完善支援團隊，從而協助校長與學校的學生支援團隊開展合作。

波士頓公立學校致力於打造高質量、嚴謹、符合民族與文化信仰的課程，並配備優質教學，引導學生走上強大的學習之路。在今年的預算中，BPS 與學校領導者合作以幫助學生在中學階段進入 MassCore 學習，並提供更多體育、藝術、音樂及學術課程，從而豐富學生的教育。在 2023 財年預算中，620 萬美元用於支援所有高中在 9 年級實施 MassCore，為大學和職業預科設定更高門檻，因為 BPS 正在努力實現加速學習和為所有人提供公平機會的戰略目標。

在 2023 財年預算中，整個運營預算還將繼續投資於設施維修，BPS 將在整個資本預算中重點投資新設施。質量保證框架旨在建設更多體育館、圖書館和禮堂，並為現有設施增加缺少的重點場所。此外，預算還將擴大對優質圖書館收藏的投資，從而推進 BPS 質量保證框架。隨著 BPS 繼續擴大高中重新設計工作，後續將有更多資金用於小學、初中和高中階段的體育運動，以確保學生獲得進一步的學習與全面發展。

2023 財年預算提案中的重點投資包括：

品質保證

- 780 萬美元用於擴建圖書館
- 720 萬美元用於提升社會情感支援
- 2280 萬美元用於投資高質量設施

學業成果

- 500 萬美元用於雙語支持和母語課程
- 1000 萬美元用於擴大 K-8 學術諮詢
- 670 萬美元用於重建學校的殘障學生專用設施
- 590 萬美元投資於平等素養教育

2022 年 2 月 10 日
MassCore 參與

- 620 萬美元用於支援所有高中在 9 年級實施 MassCore
- 320 萬美元投資於額外的 9 年級指導顧問

自 2020 財年以來，BPS 的入學資金增加了 200 萬美元，學校軟著陸增加了 4900 萬美元，透過質量保證框架分配的職位增加了 4400 萬美元。軟著陸資金直接用於入學率下降的學校，以防止服務減少。這些增加的投資與中小學緊急救濟 (ESSER) 基金相結合，為 BPS 提供了進一步投資於學生成功的絕佳機會。

BPS 啟動了一個激動人心的新項目，以重構學校資助模式的整體形象，確保該模式能夠反映學生和家庭的優先事項，同時公平地支持學校的獨特計劃並確保每所學校的質量保證。開發更公平的資助模式以支援學校的獨特計劃，允許學校資助非合規職位與課程，使學校能夠在入學率下降的情況下為學生提供強大的教學，並將高需求學生放在第一位。

簡報的重點包括：

- BPS 在過去三年中為每名學生花費的資金增加了 31%。
- 五年內，總入學人數減少大約 7,100 名。
- 五年內，0-5 年級的入學人數減少了大約 4,800 名。
- 入學率下降趨勢將繼續。
- 從 2020 財年開始：
 - 基於入學人數的資助增加了 200 萬美元
 - 軟著陸增加了 4900 萬美元
 - 透過「質量保證」分配的職位增加了 4400 萬美元
- BPS 暫時不會將入學率下降與資金減少掛鉤。2023 財年，軟著陸投資將增加 2700 萬美元。
- BPS 增加了對新項目的資助，家長表示他們希望每所學校都能夠獲得這些支援以作為其質量保證的一部分
- 校監致力於提高學校或社區安全，以及更新和擴建圖書館。
- 社會情感和學術諮詢對學生的恢復至關重要。為滿足學生的個人需求，BPS 正在建立一支專業團隊，旨在製定協調且全面的學生計劃。

一般公眾意見

以下人士見證了 P.A. 的未來發展 Shaw Elementary School

- Alfredo Barros, Dorchester 居民及 P.A.Shaw Elementary School 學生
- Brandon Michel, Dorchester 居民及 P.A.Shaw Elementary School 學生
- Marie Deus, Dorchester 居民及 P.A.Shaw Elementary School 家長
- Shirell Williams, Dorchester 居民及 P.A.Shaw Elementary School 家長
- Shakira Rhodes, Dorchester 居民及 P.A.Shaw Elementary School 家長

2022 年 2 月 10 日

- Matt Ennis, Dorchester 居民及 P.A.Shaw Elementary School 教師
 - Kyle Bounty, Norwood 居民及 P.A.Shaw Elementary School 教師
 - Jonathan Rodrigues, Mattapan 居民及美國教師聯盟代表
- Robert Jenkins, Mattapan 居民及社區宣傳員, 就預算提案作證。
 - Edith Bazile, Dorchester 居民及社區宣傳員, 就預算提案作證並為特殊教育學生提供支援
 - Ruby Reyes, Dorchester 居民, 波士頓教育正義聯盟 (BEJA) 執行董事, 就預算提案作證。

討論摘要:

Cardet-Hernandez 先生表示支援製訂設施總體規劃, 以便在入學人數下降的情況下最大限度地支援學校。Kuder 先生解釋到, 該設施團隊正在進行設施條件評估, 以幫助確定標準學校建築的常規樣貌, 這是學區未來規劃的一部分。重新構想的學校資助計劃將探討入學與平等之間的協同作用, 並提出如何正確資助學區的關鍵問題。Cardet-Hernandez 先生鼓勵領導者做出明智的投資, 同時注重學區的未來投資組合。

Lopera 女士表示設施、重建和入學非常緊迫。她重申了製訂設施總體規劃的必要性。她讚揚了在公眾評論中作證的 P.A.Shaw 小學學生。她詢問學區如何支援像 Shaw 這樣的學校。Kuder 先生說, 學區已要求 Shaw 關閉三年級教室, 因為他們只有一個教室規模的三年級學生在持續學習。

他說, 學區領導人將在未來幾個月內與 Shaw 社區合作, 以確定一條更可持續的發展道路

Alkins 博士鼓勵學區改善與逸夫學校社區的溝通和透明度。Kuder 先生談到了學區與全市家長委員會 (Citywide Parent Council) 的聯繫, 以及建立和共用有用的資訊與資源。他說, 學區應該更好地與 Shaw 社區溝通其配置計劃, 並且應該更早地進行溝通。他同意學區需要更加透明地了解資本預算規劃過程的運作方式。Bloom 先生談到了學區的長期財務規劃工作以及加強社區參與的承諾。

Polanco Garcia 女士要求提供關於 ESSER 資金分配的情況。Kuder 先生聽取了負責人 Eva Mitchell 的發言, 她可以在不久的將來向委員會提供有關 ESSER III 資金的詳細更新情況。他說, 所有學校均已提交資助要求。Polanco Garcia 女士強調了保持透明制度和與家庭溝通的重要性。Kuder 先生談到了與家人合作和傾聽所有意見的重要性。

Cardet-Hernandez 先生談到了學區在未來不得不面對的艱難對話, 除非低年級的入學率能夠保持穩定。Kuder 先生表示同意, 他說, 這就是學區要透過提供質量保證和投資新資源進行干預的原因。他將普通學前班與設施投資視為入學策略。

Tran 鼓勵支援 BPS 職員。

2022 年 2 月 10 日

Lopera 女士稱，進行入學分析是重中之重。她詢問學區正在進行哪些投資來解決對學校、社區和年級構成所做承諾之間的差距。

Kuder 先生表示，BPS 需要全面考慮長期規劃，在緊迫性和響應性之間找到平衡。他說，2023 財年預算提案透過各項投資來實現這一目標，包括投資於研究設施條件以及運營部門與 BuildBPS 團隊的能力。

Alkins 博士重申了 Lopera 女士提出的觀點。

Cardet-Hernandez 先生表示願意為這項複雜的工作提供支持。他表示此種程度的投資及軟著陸是不可持續的，特別是日前發現學區的入學人數有持續下降的趨勢。他鼓勵學區尋找長期解決方案。Cardet-Hernandez 先生詢問了對支持特殊教育學生和英語學習者的學生的投資。Bloom 先生同意繼續跟進更多資料。Assiraj 女士說，BPS 對它如何支持殘疾英語學習者有獨特見解。Cardet-Hernandez 先生詢問了對學校創傷應對的支援。校監稱，BPS 為每個學校至少配備了一名社會工作者。2023 財年度預算提案增加了臨床心理學家，使 BPS 與全國平均水平保持一致。Cardet-Hernandez 先生詢問，是否正在為增加殘疾青年參與體育運動的機會提供更多資助。校監稱，她將繼續跟進關於體育視野和殘疾學生獲取途徑的資訊。

Lopera 女士詢問了向 BPS 職員提供心理健康支援的情況。校監表示願意繼續跟進以獲取更多資訊。

Robinson 女士詢問有多少所學校是單線學校。Kuder 先生同意繼續跟進以獲取更多資訊。他談到，Shaw 學校可能的重組及其對其他學校的影響將帶來很多複雜問題。他說，學區正在努力了解家庭如何適應這一系統並做出相應的計劃。Robinson 女士詢問，為什麼某些職員會利用 Donors Choice 來購買本應該透過 BPS 預算購買的基本用品。Kuder 先生和 Bloom 先生解釋說，學校有購買這些基本用品的資金，但 BPS 需要更好的系統和結構來提供這些用品。

校監表示，當許多學區都在削減預算和關閉學校時，BPS 則特立獨行，仍然在進行大規模投資。

Robinson 女士對軟著陸的增加表示擔憂。她鼓勵學區領導人與已經獲得多年軟著陸的學校社區進行接觸。校監同意，學區未來將不得不就學校關閉和合併做出艱難的決定，因為目前的系統已沒有可持續性。

結語

波士頓學校委員會 2023 財年預算遠距聽證會
Zoom

2022 年 2 月 10 日

Robinson 女士宣佈，所有 2023 財年預算文件均可於 bostonpublicschools.org/budget 獲取。如有任何意見，可發送電子郵件至 budget@bostonpublicschools.org 或發送至學校委員會。

下一次遠距預算聽證會將於 3 月 1 日週二下午 5 點舉行，屆時委員會將收到重點為中央預算的預算簡報。最終遠距預算聽證會將於 3 月 16 日週三下午 5 點在學校委員會會議之前舉行。下一次學校委員會定期會議將於 2 月 15 日週二下午 5 點舉行。

休會

大約在晚上 9:30 委員會以唱名方式一致投票決定預算聽證會。

見證：



Elizabeth Sullivan
執行秘書