

اللجنة المدرسية لمدينة بوسطن



مذكرة

إلى: Jeri Robinson، رئيس لجنة مدارس بوسطن
من: Pam Eddinger، الرئيسة المشاركة للجنة البحث عن مشرف
Lorena Lopera، الرئيسة المشاركة للجنة البحث عن مشرف
Marcus McNeill، الرئيس المشارك للجنة البحث عن مشرف
الموضوع: التصفيات النهائية للمشرف على المدارس
التاريخ: 21 يونيو 2022

الغرض:

تلخص هذه المذكرة الجدول الزمني للمشاركة وعملية البحث، وتحدد عملية المقابلة التي اتبعتها لجنة البحث عن مشرف، وتحدد المرشحين النهائيين الموصى بهم والذين تقدمهم لجنة البحث لإجراء المقابلة العامة من قبل لجنة مدارس بوسطن.

الجدول الزمني وعملية البحث:

بدأت عملية البحث عن مشرف في مارس، عندما أطلقت لجنة البحث المكوّنة من تسعة أعضاء سلسلة من جلسات الاستماع العامة واجتماعات أصحاب المصلحة ضمن أعضاء المجتمع. دُمجت ملاحظات المجتمع التي عبّر عنها الطلاب والعائلات والمعلمين وشركاء المدينة الآخرين في الوصف الوظيفي للمشرف وأبلغت أسئلة المقابلة الخاصة بأعضاء لجنة البحث. بدءًا من مجموعة ضمت 34 مرشحًا، أجرت لجنة البحث مقابلات خاصة طوال شهري مايو ويونيو.

- إصدار **RFP** لاختيار شركة بحث: في 23 فبراير، أصدرت مدينة بوسطن **طلب العروض (RFP)** لاختيار شركة بحث لقيادة عملية البحث عن المشرف التالي على المدارس.
- تحديد لجنة البحث: في 2 مارس، صوتت لجنة المدارس على عضوية وتكليف لجنة البحث المكونة من تسعة أشخاص. وهي تضم الأعضاء التالية:
 - Pam Eddinger، رئيسة (BHCC) Bunker Hill Community College، الرئيسة المشاركة للجنة البحث
 - Lorena Lopera، عضوة في لجنة مدارس بوسطن وولي أمر لأحد طلاب BPS، وهي الرئيسة المشاركة للجنة البحث
 - Marcus McNeill، طالب في Fenway High School وقائد شبابي، وهو الرئيس المشارك للجنة البحث
 - Roxi Harvey، رئيسة Boston Special Education Parent Advisory Council (SpEdPAC)
 - Michael O'Neill، نائب رئيس لجنة مدارس بوسطن
 - Carline Pignato، مديرة مدرسة William E. Channing Elementary
 - Gene Roundtree، مشرفة على المدارس الثانوية في BPS
 - Jessica Tang، رئيسة اتحاد المعلمين في بوسطن
 - José Valenzuela، معلم مادة التاريخ في Boston Latin Academy وولي أمر في BPS

عقدت لجنة البحث اجتماعها الأول في 7 مارس واجتمعت بانتظام فيما بعد.

- جلسات الاستماع العامة: خلال فصل الربيع، عقدت لجنة البحث سلسلة من جلسات الاستماع متعددة اللغات، وطلبت من أعضاء المجتمع التفكير في الأسئلة التالية:
 - (1) ما هي أهم ثلاث صفات أو خبرات يجب أن يتمتع بها المشرف التالي؟
 - (2) ما هي الأسئلة التي تريد أن يجيب عليها المرشحون؟
 - (3) كيف يمكن للشريك المشرف التالي مع المجتمع أن يكون ناجحًا؟

عُقدت ثمانية جلسات استماع في التواريخ التالية: 9 مارس 2022 ؛ 15 مارس 2022 (باللغة الإسبانية) ؛ 24 مارس 2022 (تركز على الطالب) ؛ 2 أبريل 2022 ؛ 2 مايو 2022 (باللغة الكريولية لدولة الرأس الأخضر) ؛ 3 مايو 2022 (باللغة الفيتنامية) ؛ 4 مايو 2022 (بلغة الماندرين) ؛ و 16 مايو 2022 (باللغة الكانتونية).

- الاستبيان في 14 مارس، أصدرت المدينة استبيانًا عامًا لجميع أعضاء مجتمع مدارس بوسطن العامة ليشاركوا وجهات نظرهم حول الصفات المرغوبة في المشرف. كان الاستطلاع متوفرًا بعشر لغات وكان مفتوحًا من 14 مارس إلى 15 أبريل. إجمالاً، تلقينا 507 ردًا على الاستبيان.

- شركة البحث المُختارة: في 6 أبريل، صوتت لجنة مدارس بوسطن على منح RFP لشركة البحث التنفيذية؛ JG Consulting، على النحو الموصى به من قبل لجنة تقييم RFP.

- الوصف الوظيفي المنشور للمشرف: في 6 أبريل، صوتت لجنة المدارس على الموافقة على ملف القيادة / الوصف الوظيفي للمشرف. أُبلغ عن الوصف الوظيفي من خلال تعليقات المجتمع المكثفة من خلال جلسات الاستماع العامة والاستطلاع العام.

عملية المقابلة:

1. فحص المتقدمين: في 18 مايو، اجتمعت لجنة البحث لمراجعة طلبات جميع المتقدمين وتحديد المتقدمين المطلوب دعوتهم لإجراء مقابلة الجولة الأولى. في المجموع، قدم 34 فردًا طلبات لشغل منصب المشرف على المدارس.
2. مقابلات الجولة الأولى: في أوائل شهر يونيو، أجرت لجنة البحث مقابلات أولية مع مرشحين مختارين. أُجريت هذه المقابلات عن بعد عبر اجتماع افتراضي. إجمالاً، أكمل 9 مرشحين المقابلات الأولية. أجاب كل مرشح على نفس مجموعة الأسئلة التي تناولت الموضوعات التالية:
 - تفعيل فلسفة القيادة
 - رؤيته للقضاء على فجوات الفرص والإنجاز
 - المساواة العرقية
 - السلامة: الاجتماعية والعاطفية وسلامة المناخ المدرسي والسلامة الثقافية
 - القيادة التعليمية والتطوير المهني
 - شؤون الموظفين / الموارد البشرية وعلاقات العمل
 - العمليات: الإدارة المالية وإدارة المرافق والبيئة
 - إشراك أصحاب المصلحة المجتمعيين والتواصل
 - الحكم
3. مقابلات الجولة الثانية: في منتصف شهر يونيو، أكملت لجنة البحث مقابلات المتابعة ومراجعات مهام الأداء. أُجريت هذه المقابلات بشكل شخصي. في المجموع، أكمل 7 مرشحين الجولة الثانية من المقابلات. طُرحت أسئلة فردية على المرشحين بناءً على إجاباتهم في الجولة الأولى بالإضافة إلى مجموعة قياسية من الأسئلة، والتي تناولت الموضوعات التالية:
 - خطة دخول مقترحة مدتها 100 يوم
 - المساواة العرقية
 - مراجعة منطقة DESE للمتابعة

مذكرة مُقدّمة من الرؤساء المشاركين للجنة البحث عن المشرف إلى رئيس لجنة مدارس بوسطن
رد على: التصفيات النهائية للمشرف على المدارس
21 يونيو 2022

- حل النزاعات
- تفقّد المشاركة السياسية
- فلسفة القيادة وبناء الفريق

4. المقابلات العامة: تحسبًا لتحديد قائمة المتأهلين للتصفيات النهائية، أعلنت لجنة مدارس بوسطن بالفعل عن جدول المقابلات العامة. سيشارك من تبقى من المتأهلين للتصفيات النهائية في عملية مقابلة عامة يومي 23 و 24 يونيو. سيكون الجدول الزمني لكل يوم كما يلي:

- من 10:30 صباحًا حتى 12:00 مساءً: شركاء المجتمع
- من 1:30 مساءً حتى 3:00 مساءً: التربويون وقادة المدارس
- من 3:30 مساءً حتى 5 مساءً: الطلاب والعائلات
- من 5:30 مساءً حتى 7:30 مساءً: مقابلة عامة مع لجنة مدارس بوسطن

تُجرى هذه المقابلات الجماعية عن بعد عبر منصة زوم، في ظل وجود الترجمة الفورية بتسع لغات، بما في ذلك ASL، حيث نرحب بأعضاء الجمهور للانضمام إليها. تُبث المقابلات على الهواء مباشرة على قناة Boston City TV. ستظل الأسئلة الجماعية كما هي طوال الأيام الثلاثة، وسيتم توفيرها للمرشحين مقدمًا، وستُسحب من أعضاء اللجنة والردود السابقة للجمهور على استبيان البحث عن مشرف. يُمكن أيضًا اختيار الأسئلة مباشرة من وظيفة الأسئلة والأجوبة في كل ندوة ويب تُعقد عبر منصة زوم.

المتأهلون للتصفيات النهائية :

في 17 يونيو، أجرت لجنة البحث مداولاتها النهائية وصوتت على اختيار مجموعة من المتأهلين للتصفيات النهائية كي تنظر فيها لجنة مدارس بوسطن. وحيث انسحب اثنان من المرشحين قبل بدء المقابلات العامة. فإن المرشحين النهائيين لمنصب المشرف على الترتيب الأبجدي للاسم الأخير هما:

- Mary Skipper
- Tommy Welch

بوصولنا لهذين المرشحين النهائيين، تكتمل مهمة لجنة البحث عن المشرف، وتظل المكونات المتبقية للعملية على عاتق لجنة المدرسة.